

Universidad de Navarra
Información económica
Curso 2008-2009



Universidad de Navarra
Información económica
Curso 2008-2009



Universidad
de Navarra

Sumario

Del Rector	3
La Universidad de Navarra	4
Una universidad con personalidad propia	5
Las entidades filiales y colaboradoras	6
Síntesis de las cuentas anuales auditadas	7
Financiación global de las actividades	8
Responsabilidad social universitaria	9
Actividad académica	11
Docencia	12
Investigación	18
Becas y otras ayudas financieras	24
IESE	29
Clínica Universidad de Navarra	33
Campus y proyectos	37
Cuentas anuales auditadas	39
Cómo ayudar	72

Del Rector

Un año más, la Universidad de Navarra presenta su información económica. Estas páginas, que complementan otras memorias sobre su actividad, pretenden informar sobre nuestros medios económicos: de dónde se obtienen, cómo se utilizan y para qué fines. Queremos ofrecer esos datos con el máximo rigor y claridad posibles, conscientes de la responsabilidad que tenemos ante los estudiantes y sus familias, que pagan las matrículas; ante los pacientes que acuden a la Clínica de la Universidad de Navarra; ante las administraciones, en cuyas convocatorias públicas participan nuestros investigadores; ante las empresas que cooperan en nuestra investigación; ante tantas personas que de una u otra forma apoyan los proyectos de la Universidad; en definitiva, ante la sociedad.



La información económica del curso 08-09 tiene como contexto la crisis mundial de los mercados. Como es lógico, la Universidad de Navarra no es ajena a la complicada situación que atraviesa la economía. Pero me alegra poder señalar (y el lector atento de esta memoria podrá comprobarlo) que nuestra actividad docente, investigadora y asistencial sigue adelante —aunque no sin dificultades— con ritmo constante, gracias al esfuerzo y compromiso de quienes integran la Universidad y a la confianza de las personas y organizaciones a las que servimos. Con el deseo de renovar esa confianza, se presenta este documento que aspira a dar cuenta precisa de nuestros recursos.

ÁNGEL J. GÓMEZ-MONTORO

La Universidad de Navarra

La Universidad de Navarra es una entidad con personalidad jurídica propia, sin ánimo de lucro, que rinde cuentas —auditadas por una firma externa— y tiene su patrimonio afecto a los fines de interés general que constituyen su objeto. Goza de un amplio respaldo social, en consonancia con su misión y compromiso.

Inició su andadura en 1952 por iniciativa de San Josemaría Escrivá, Fundador del Opus Dei, Prelatura personal de la Iglesia Católica extendida por los cinco continentes que enseña cómo el trabajo y las realidades ordinarias son camino de vida cristiana.

El Gran Canciller es la autoridad máxima de la Universidad y ejerce todas las facultades y funciones previstas para el buen gobierno y la expresión y conservación de su identidad.

La Comisión Permanente de la Junta de Gobierno es el órgano de gobierno ordinario de la Universidad y está constituida por el Rector Magnífico, que la preside, los Vicerrectores, el Administrador General, el Gerente y el Secretario General, como se describe en <http://www.unav.es/servicio/informacion/autoridades>.

Ningún cargo de gobierno en la Universidad de Navarra lleva aparejado, directa o indirectamente, ventaja económica alguna.

La Universidad tiene su domicilio en Pamplona y cuenta además con campus en Barcelona, San Sebastián y Madrid.

En las páginas que siguen se informa de las titulaciones académicas que imparte, con especial referencia al IESE; de los proyectos de investigación en marcha y de los previstos en el medio plazo; del trabajo médico asistencial, docente e investigador de la Clínica; del respaldo y colaboración que prestan a las personas y proyectos de la Universidad tanto organismos públicos como entidades privadas.

Este informe comprende las cuentas anuales —se anticipa una síntesis de las cuentas de ingresos y gastos en la página 7— y las cantidades aportadas por otras entidades públicas y privadas a las diversas actividades universitarias, como refleja el gráfico que figura en la página 8.

Una universidad con personalidad propia

Desde los valores cristianos que la inspiran, se propone

- Descubrir, transmitir y aplicar el conocimiento científico al más alto nivel, potenciando el trabajo en equipo al servicio de la persona y de la sociedad.
- Contribuir a crear y difundir una cultura que promueva la dignidad de la persona y de cualquier trabajo hecho con rigor y afán de servicio.
- Realizar una síntesis interdisciplinar de los saberes por medio de una investigación avanzada.
- Impartir una docencia de calidad fundamentada en esa investigación y en la mejora de los procedimientos pedagógicos.
- Favorecer la transmisión del saber como expresión de la propia vida, a través de los correspondientes contenidos académicos y del asesoramiento académico personal.
- Enriquecer esos conocimientos con valores ligados a la competencia profesional, como son la veracidad, la honradez y la solidaridad.
- Desarrollar armónicamente todos los aspectos de la personalidad de los miembros de la comunidad universitaria, para que libremente colaboren en la construcción de una sociedad justa y solidaria.
- Ser un campus global, abierto a todos, que ensanche los horizontes vitales, facilite el diálogo y enseñe a pensar y a actuar con amplitud de miras.

Criterios de gestión económica

- Los ingresos procedentes de los alumnos de grado se destinan exclusivamente a cubrir los gastos corrientes de docencia.
- Para financiar la investigación y la formación de nuevos doctores se acude a las convocatorias de ayudas públicas y privadas, y a personas e instituciones con sensibilidad que entienden su importancia para un desarrollo social justo y equilibrado.
- Los edificios destinados a la docencia de grado han sido financiados en su mayor parte por la Asociación de Amigos de la Universidad, de modo que su costo no repercute en los alumnos.
- La Clínica Universidad de Navarra financia sus gastos corrientes, una parte de la investigación en su área y la permanente actualización de sus equipos e instalaciones con los recursos procedentes de su actividad.
- La Alumni de la Universidad y la Asociación de Amigos trabajan para lograr que las personas con aptitudes puedan acceder en la Universidad aunque carezcan de suficientes recursos económicos.

Los rasgos de identidad y criterios de funcionamiento instan a plantearse metas altas y a valorar la necesidad de cada gasto o inversión, y expresan el empeño de la Universidad por administrar responsablemente los recursos que recibe de la sociedad y que luego debe devolverle acrecentados.

Las entidades filiales y colaboradoras

Son entidades filiales de la Universidad los Institutos Científicos y Tecnológicos de Navarra y de Guipúzcoa, el Servicio de Publicaciones de la Universidad de Navarra y Estudios y Ediciones IESE. Ellas gestionan, sin ánimo de lucro, los procesos de investigación aplicada como Oficinas de Transferencia de los Resultados de la Investigación (OTRI) o editan publicaciones de carácter y uso universitario.

Existen también entidades que han surgido de la propia Universidad con la finalidad de potenciar la docencia y la investigación:

- El Centro de Estudios e Investigaciones Técnicas de Guipúzcoa (CEIT) trabaja con la Escuela de Ingenieros aportando innovación industrial a las empresas a través de contratos de investigación estratégica.
- La Fundación para la Investigación Médica Aplicada (FIMA) tiene por objeto la financiación estable del Centro de Investigación Médica Aplicada (CIMA) de la Universidad de Navarra, destinado a la investigación en biomedicina.

Por otra parte, otras entidades públicas —como la Unión Europea, el Gobierno de Navarra o el ministerio de Educación— y privadas, algunas surgidas de la libre iniciativa social, colaboran en la financiación e incluso en el desarrollo de actividades académicas en el seno de la Universidad de Navarra, de acuerdo con sus propios estatutos:

- La Asociación de Amigos de la Universidad de Navarra —constituida en 1960 y declarada de utilidad pública— junto con las dos fundaciones que ha promovido para el mejor cumplimiento de sus fines, la Fundación Amigos de la Universidad de Navarra y la Fundación Foral de igual nombre, además de apoyar la investigación, financian las nuevas infraestructuras docentes, principalmente a través de su participada Inmudensa. Aportó 7 millones de euros en el curso.
- La Fundación Privada Cultural Catalana suscribió en el año 1999 un convenio de colaboración con la Universidad para promover los edificios que constituyen el “Campus Nord del IESE” inaugurados en 2007.
- La Fundación Universitaria de Navarra se propone impulsar y asegurar la capacidad investigadora, la continuidad de los proyectos de investigación y de los programas de becas en el entorno de la Universidad. Es la entidad titular del Fondo Fotográfico y del legado compuesto por medio centenar de obras pictóricas y escultóricas que conformará el Centro de estudio e investigación en el ámbito del Museo de arte contemporáneo. Aportó 7,7 millones de euros.
- La Fundación Empresa-Universidad de Navarra fue creada por la Cámara Navarra de Comercio e Industria, la Confederación de Empresarios de Navarra y la Universidad de Navarra con la misión de promover proyectos, fomentar el diálogo y la colaboración mutua y buscar soluciones de interés común. Gestionó más de 4 millones de euros.

Síntesis de la cuenta de ingresos y gastos de la Universidad de Navarra ⁽¹⁾

	Campus de Pamplona y San Sebastián	IESE	CUN	Total Universidad de Navarra
Ingresos de la actividad				
Docencia/ Asistencia Sanitaria	68.597	72.518	151.475	292.590
Ayudas públicas	6.486	362	717	7.565
Ayudas privadas	6.512	1.863	646	9.021
Otros ingresos de la actividad	3.288	110	352	3.750
Fármacos, material sanitario y otras compras	0	0	-40.333	-40.333
Personal y gastos sociales	-52.516	-36.195	-83.351	-172.062
Gastos de explotación	-25.173	-34.150	-16.410	-75.733
Amortizaciones y provisiones	-4.475	-4.009	-8.047	-16.531
Resultados financieros y asimilados	385	543	426	1.354
Resultados extraordinarios	1.590	-17	-583	990
Excedente contable	4.694	1.025	4.893	10.612
Adiciones al inmovilizado	6.052	1.686	6.468	14.206

En miles de euros

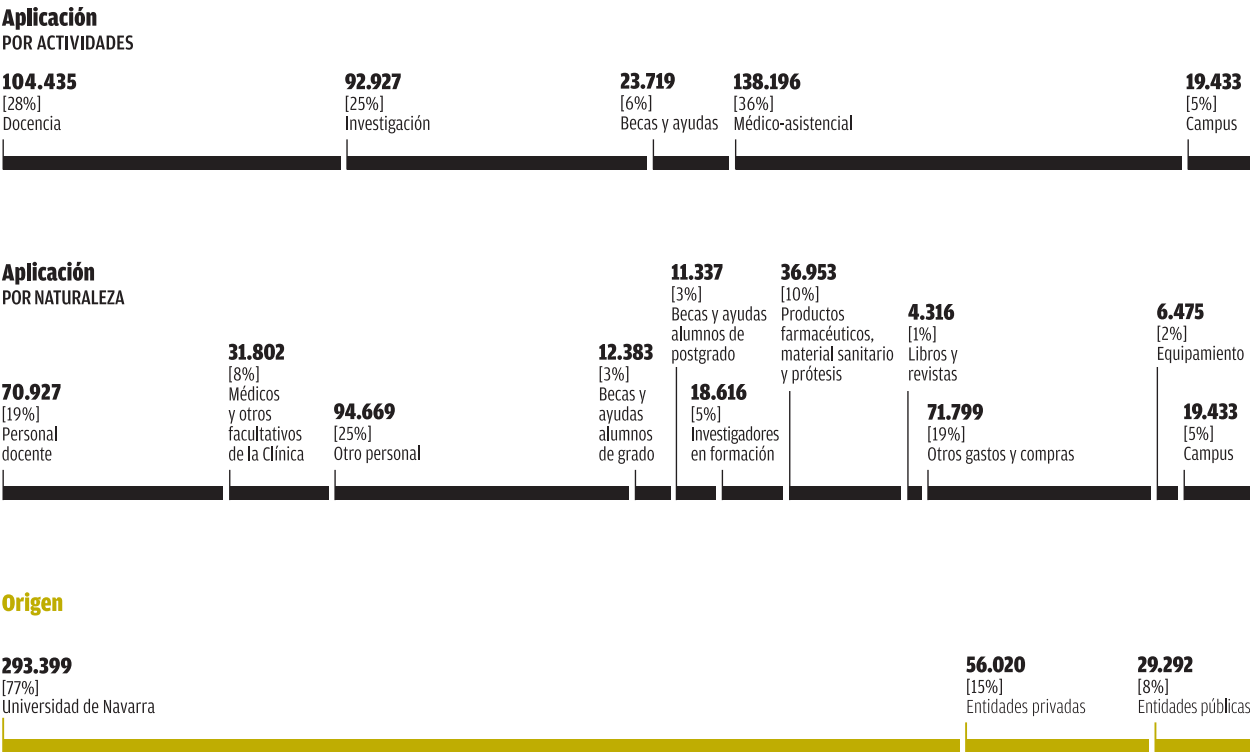
(1) La Universidad modificó las fechas de inicio y fin de curso, coincidiendo con la adaptación de sus titulaciones al Espacio Europeo de Educación Superior (EEES), como medida para incentivar la mejora académica y equilibrar el esfuerzo de los estudiantes. Consecuentemente, se adaptó el ejercicio económico al nuevo año académico. De ahí que el curso 2008-2009 comprenda sólo once meses (de 1º de octubre de 2008 a 31 de agosto de 2009), lo cual constituye una primera razón por la que no se comparan estas cifras con las correspondientes a los doce meses del curso anterior; la segunda razón es el cambio de estructura que ha supuesto la entrada en vigor del nuevo Plan General de Contabilidad.

En las tres columnas en las que se ha desglosado el total (la actividad académica de los campus de Pamplona, San Sebastián y del IESE y la actividad propia de la Clínica Universidad de Navarra) se ha suprimido la facturación interna entre esas actividades, que supone, en todo caso, una cantidad muy reducida en relación con el conjunto.

Financiación global de las actividades

El gráfico señala el destino de los recursos aplicados por la Universidad y por las entidades colaboradoras públicas y privadas a las diversas actividades y su desglose según su naturaleza. Estas cifras globales dan una idea de la dimensión económica del conjunto de las tareas en el ámbito de la Universidad de Navarra en los once meses del curso 2008/09.

Recursos aplicados al conjunto de las actividades: 378.711 (miles de euros)



Responsabilidad social universitaria

La Universidad de Navarra tiene por misión promover una cultura de servicio en los campos académico, médico-asistencial, en el mundo de la empresa, en el desarrollo de los países, en las relaciones con las personas y en el medio ambiente, etc.

Esta misión crea una cultura socialmente responsable que impregna el quehacer cotidiano de la Universidad y que se refleja en una serie de iniciativas, de las cuales reseñamos algunas a título de ejemplo:

El IESE prestó su colaboración a ciudadanos de África y Latinoamérica para crear y sostener académicamente 7 Business School o Escuelas de Dirección. Por otra parte, este curso lanzó el programa *Africa Initiative* en colaboración con la Lagos BS, la Strathmore BS de Nairobi y la Nice University de El Cairo, para impulsar la actividad emprendedora de los empresarios africanos y la creación de valor en ese continente.

El compromiso con la sociedad de los estudiantes de la Universidad de Navarra se refleja en la intensa actividad de Universitarios por la Ayuda Social (UAS) y sus 500 voluntarios. Semanalmente, por ejemplo, una docena de alumnos visita a los discapacitados de un centro de Cizur Menor, cuarenta pasan las tardes de los sábados o domingos con niños enfermos y un grupo de alumnas ayuda todos los jueves en un albergue para indigentes. Mensualmente se organizan partidos de fútbol sala con internos de la cárcel de Pamplona. Además, cada verano más de 1.000 alumnos participan en trabajos voluntarios: 11 trabajaron una semana en un centro madrileño de asistencia socio-sanitaria; 7 alumnas de Enfermería sustituyeron su viaje de estudios y un trabajo remunerado por un mes en el hospital congoleño de Monkole, 15 residentes del

Colegio Mayor Belagua participaron en un campo de trabajo en El Salvador y un grupo de universitarias trabajó en la reconstrucción de una escuela en el valle de Munyonyo, además de impartir clases y atender a los enfermos del hospital de Mulago. UAS también organiza cada curso una Olimpiada Solidaria con el apoyo de unos patrocinadores que entregan un euro a cambio de cada hora de estudio de los estudiantes en las Bibliotecas de la Universidad. Los recursos recaudados en el curso 2008-2009 se destinaron a proyectos educativos en Angola, Camerún, Ecuador y Haití.

El compromiso de la Universidad con la comunidad de Navarra se manifiesta en una serie de iniciativas conjuntas con las instituciones forales. Por ejemplo, desde el año 2002 se mantiene un convenio de colaboración con el Parlamento de Navarra para la realización de estudios o trabajos sobre dicha institución desde diferentes perspectivas científicas; la Cátedra de Lengua y Cultura Vasca, el Servicio de Actividades Culturales y Sociales, y el grupo de Abarrrots, editan la revista Hotsa y programan un curso de verano, el Taller de bertso, las VII Jornadas de periodismo en euskera, etc. con el apoyo del Ayuntamiento de Pamplona y el Gobierno de Navarra; y el Departamento de Historia del Arte firmó un acuerdo con el Departamento de Cultura y Turismo del Gobierno de Navarra para la realización del Catálogo de Bienes Muebles de la Comunidad Foral. La Cátedra de Patrimonio y Arte Navarro desarrolló este curso 40 ciclos de conferencias, 13 cursos, 12 sesiones de Aula Abierta y publicó 8 libros.

El compromiso con el medio ambiente se manifiesta en la creación en 2001 del Grupo Voluntarios Ambientales de la Universidad de Navarra,

que cuenta con 46 miembros activos y responde a las inquietudes de los alumnos sobre el conocimiento y protección del medio ambiente. Por otra parte, las facultades de Farmacia, Ciencias y Medicina y las escuelas de Ingeniería y Enfermería imparten una asignatura transversal que proporciona apoyo académico a los proyectos de voluntariado ambiental y también a las actividades de cooperación y ayuda social.

Las “Becas Futuro Niños de Uganda”, creadas en 2005, permitieron que 53 niñas continuaran sus estudios de secundaria durante el curso 2008-2009, 2 hicieran un curso de costura, 2 recibieran formación para sacar adelante un gallinero y otras 12 estudiaran en una Escuela de Hostelería en Kampala.

Al amparo de la Universidad de Navarra han nacido también una serie de ONG. Por ejemplo, un grupo de profesores y alumnos fundó en 1992 Onay, que cuenta con cerca de 800 voluntarios que realizan proyectos de cooperación en Latinoamérica y África. Durante estos dos últimos años construyeron 289 viviendas en El Salvador, una Escuela de Formación Profesional en Nigeria y las ampliaciones de dos centros hospitalarios, uno en Enugu y otro en la República Democrática del Congo. Otra ONG, nacida en 1999 en el campus de San Sebastián, es GALA, que durante los últimos siete años ha desarrollado un proyecto para mejorar las infraestructuras y las técnicas de cultivo en el valle de Angar Guten (Etiopía). Por su parte, a través del proyecto “Defiende su futuro”, la universidad apoyó a dos organizaciones dedicadas a la prevención de la prostitución infantil en el sudeste asiático.

El compromiso social de los profesionales que trabajan en la Universidad se refleja en la iniciativa de más de un centenar de profesores que imparten de modo habitual y altruista cursos monográficos con una duración de entre una y cuatro semanas en Universidades de Latinoamérica, África y Sudeste asiático. Otro tanto se puede decir de los médicos y enfermeras de la

Clínica para mejorar la formación de sus colegas que trabajan en hospitales de esos países.

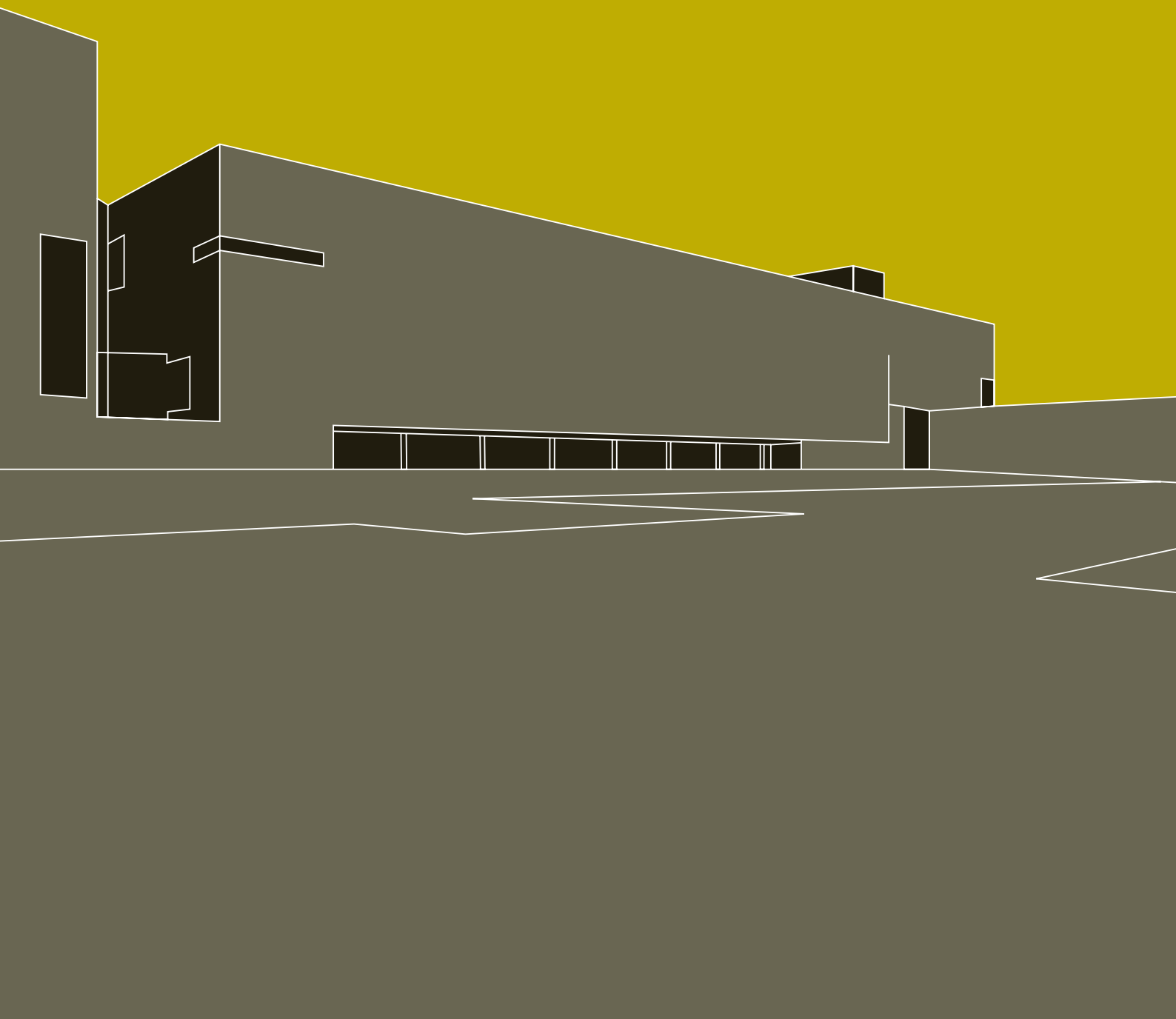
La Asociación de Amigos becó a 171 profesores de 12 universidades de África y Latinoamérica para que se doctoraran en la Universidad de Navarra. Además, 32 profesores de 5 escuelas de negocios situadas en esos países obtuvieron un doctorado (14) o cursaron un programa máster (18) en el IESE.

El compromiso con la transparencia de la Universidad se refleja en la difusión durante el curso 2008-2009 de más de quinientas notas de prensa sobre la institución y la atención de más de seiscientas peticiones de periodistas. Desde la Clínica se elaboraron una docena de videos sobre noticias médicas. Los profesores de la Universidad publicaron 95 artículos de opinión en la prensa: 38 en diarios nacionales, 26 en diarios regionales, 31 en la denominada prensa económica y otros muchos artículos de interés general.

Una aspiración de la Universidad de Navarra, expresada por su fundador San Josemaría Escrivá de Balaguer, es que ninguna persona deje de estudiar en sus aulas por falta de recursos económicos. Para ello impulsa un programa de ayudas económicas en que la Agrupación de Graduados juega un rol fundamental.

A través de su programa “Becas Alumni Navarreses”, Alumni costeó durante el curso 162 becas por una cuantía global de 804.677 euros. Gracias a las aportaciones de los antiguos alumnos, en cinco años la agrupación ha quintuplicado estas ayudas, que se dirigen a estudiantes de grado que tienen una media de Bachillerato igual o superior a 8,5 y reúnen las cualidades y aptitudes personales para llevar a cabo con éxito sus estudios universitarios, pero que no podrían hacerlo sin una ayuda económica.

Actividad académica



5 **Años a la cabeza del ranking**
de universidades españolas con mayor número de Premios y
Menciones especiales en proporción al número de alumnos

1/61 1 tesis defendida
cada 61 alumnos **1/180** es la proporción en el
conjunto del sistema presencial español

96% de los graduados de Medicina
aprobó el examen MIR **11** graduados se situaron entre los **100** primeros lugares
La Universidad de Navarra es la que consigue más plazas en ese rango

10% de los alumnos cursan
un programa de **doctorado** En el conjunto del sistema presencial no llegan al **5%**

60% de los profesores
son **doctores** **49%** es el promedio
de profesores **doctores** en
las universidades españolas **37** profesores
obtuvieron la habilitación
nacional de Catedrático * **105** profesores
obtuvieron la habilitación
nacional de Titular *

5,3 alumnos
por profesor **11,4** alumnos por profesor
en las universidades españolas

85% es el cociente de
créditos aprobados / créditos matriculados **62%** es el promedio en las
universidades públicas presenciales

14% **alumnos extranjeros** en programas
ordinarios (proceden de 79 países) **2%**
en el conjunto de las
universidades españolas **39%** de los alumnos
realiza en el extranjero
parte de su formación

Docencia

Titulaciones oficiales, programas bilingües, títulos propios

La Universidad de Navarra ofrece 32 titulaciones de grado adaptadas en 2009-2010 al Espacio Europeo de Educación Superior (EEES) (4 en Artes y Humanidades, 3 en Ciencias Experimentales, 4 en Ciencias de la Salud, 11 en Arquitectura e Ingeniería y 10 en Ciencias Sociales y Jurídicas), 4 Licenciaturas en Ciencias religiosas, 27 programas máster universitarios y 33 programas doctorales (11 con mención de calidad por parte de la ANECA); además de 3 Bachelor y 1 Máster en Artes Liberales como títulos propios.

Se impartieron en inglés y castellano 10 de los grados y 9 programas máster. Por otra parte, casi todos los programas de grado y máster incluyen estancias en universidades de otros países y/o parte de su docencia en inglés. El 39% de los alumnos de grado recibe una parte de su formación en una universidad extranjera. Además, desde el año 2000 existen varios diplomas para favorecer la posibilidad de formarse en otros países de acuerdo con un plan sistemático y para facilitar la posterior inserción laboral en empresas internacionales.

Ingresos económicos según titulaciones

	%
Grado	48
Máster	22
Doctorado	2
Otros postgrados	28

Profesorado

En los tres últimos cursos 37 profesores obtuvieron la acreditación o habilitación nacional de Catedrático y 105 la de Profesor Titular.

	2008-09
Ordinarios o catedráticos ⁽²⁾	164
Agregados o titulares ⁽²⁾	237
Adjuntos Doctores ⁽²⁾	165
Otros Doctores ⁽²⁾	160
Lectores ⁽³⁾	22
Otros Profesores ⁽³⁾	152
Profesores asociados ^{(3) (4)}	891
Total⁽⁵⁾	1.791

Ratios Profesores Doctores/ Total de Profesores⁽⁶⁾

	% de Profesores Doctores sobre el total de Profesores
Total Universidades presenciales españolas	49,1%
Universidades públicas	51,4%
Universidades privadas y de la Iglesia Católica	40,8%
Universidad de Navarra	60,1%

Procedencia de profesores e investigadores

El 7% de los profesores e investigadores son extranjeros, de más de 30 países. En la labor de selección se valora la formación y las estancias doctorales o posdoctorales en centros de prestigio internacional para facilitar los programas bilingües y para profundizar las relaciones con esos centros de excelencia.

(2) Todos estos Profesores tienen el título de Doctor y simultanean la docencia —que incluye el asesoramiento académico— con la investigación.

(3) No todos, necesariamente, tienen el título de Doctor, aunque buena parte tenga ese grado, un Máster o un título equivalente en su correspondiente área profesional.

(4) Más de la mitad son Médicos de la Clínica Universidad de Navarra o Investigadores del CIMA y del CEIT. No se incluye a los casi 500 Asociados Clínicos de la Facultad de Medicina y de la Escuela de Enfermería que trabajan en otros Centros Médicos, ni a los profesores extraordinarios, visitantes y eméritos.

(5) Los alumnos de doctorado, y otros investigadores en periodo de formación no se incluyen en este cuadro.

(6) En este informe los datos se toman del INE, salvo que exista otra fuente segura más cercana en el tiempo, por ejemplo, el MEC o en su caso del MSPS.

Personas en tareas de gestión,
administración y servicios

En el campus de Pamplona, sin incluir la Clínica, trabajaron 692 personas en tareas de dirección, administración y servicios; en el de San Sebastián, 101; y en los de Barcelona y Madrid, 324. En total 1.117.

Alumnos

Matrícula y alumnos graduados

	Matrícula	Graduados
Estudios de Grado	8.850	1.647
Programas Máster	1.230	647
Doctorado	1.118	184
Otros postgrados	1.999	-
Total	13.197	-

Número de alumnos en programas oficiales
por Profesor y por Profesor Doctor

	Alumnos por Profesor	Alumnos por Prof. Doctor
Total universidades presenciales	11,4	23,3
Públicas	12,2	23,7
Privadas y de la Iglesia Católica	9,8	26,0
Universidad de Navarra	5,3	10,4

Movilidad

El total de estudiantes internacionales matriculados en programas ordinarios de la Universidad de Navarra alcanzó un 14% y el número de países representado fue de 79. En los másteres, el 50% de los alumnos procedían de otros países —90% en el caso de los programas del IESE—, mientras que en los doctorados rondaron el 30%. En el conjunto de universidades españolas presenciales sólo un 2% escaso era extranjero. El capítulo “diversidad” —referido a la procedencia geográfica, social, cultural, oferta académica, etc.— se utiliza cada vez más como índice de calidad de las universidades.

Acuerdos con otras universidades

Se han reforzado las relaciones con Harvard, Berkeley, New York University, Columbia, Tsinghua, París-UPMC 06, París-Sud 11 y George Washington para impulsar la investigación, los programas de posgrado conjuntos, la constitución de grupos de investigación internacionales, el intercambio de profesores y de estudiantes, las rotaciones de alumnos de Medicina, las estancias de profesores o de doctorandos en esos Centros, etc. Prosiguen, con igual finalidad, las conversaciones con Yale, Stanford, Princeton, California Institute of Technology y London School of Economics, sin olvidar los más de doscientos acuerdos de colaboración activos con universidades de los cinco continentes.

Asesoramiento académico personal

Goza de larga tradición en la Universidad de Navarra. Es personal, voluntario y estable, y complemento de las tutorías que forman parte de la metodología docente. El profesor recibe una formación específica y dispone de material de apoyo en distintos formatos. Contribuye al desarrollo de hábitos como los de escuchar y debatir con respeto las opiniones ajenas, trabajar en equipo, analizar, reflexionar, empatizar, generar actitudes en la vida cotidiana relativas a la responsabilidad social y desarrollar otras habilidades sociales. Por lo que se refiere a los alumnos de grado y más específicamente para los de primer curso, se han actualizado los contenidos sobre: orden y planificación del tiempo, integración en el entorno universitario, desarrollo o mejora del método de estudio y gestión del estrés, para potenciar al máximo su autonomía y protagonismo, porque los nuevos planes de estudio les piden mayor implicación y mejor gestión del tiempo.

Alumnos de doctorado y tesis defendidas

La proporción de alumnos de doctorado es de 10%, mientras en el conjunto de las universidades españolas presenciales es de 5%. Las tesis defendidas, una por cada 61 alumnos en comparación con una cada 180 en el conjunto del sistema, es otro dato que confirma la vocación investigadora de la Universidad de Navarra.

La distribución de las tesis defendidas en la Universidad de Navarra por áreas es parecida al conjunto de las universidades presenciales. En Ciencias Experimentales y de la Salud, 43%; en Arquitectura e Ingenierías, 15%; en Ciencias Sociales y Jurídicas, 15%; y en Humanidades y otras, 28%.

Alumnos de grado

El número de alumnos de titulaciones de Grado durante el último trienio ha descendido en el conjunto de las universidades españolas presenciales y también en la Universidad de Navarra:

	2006-07	2007-08	2008-09
Universidad de Navarra			
CC Jurídicas y Sociales	2.818	2.590	2.545
Humanidades	925	971	895
CC de la Salud	2.370	2.351	2.337
CC Experimentales	735	656	596
Arquitectura e Ingeniería	2.636	2.620	2.477
	9.484	9.188	8.850

Origen socioeconómico

De acuerdo con los criterios del INE, el 55% de los alumnos de grado procedía de niveles de renta medios, el 32,5% de niveles de renta bajos y el 12,5% de niveles de renta altos, proporciones similares a las del conjunto de la universidad española.

Rendimiento académico

El cociente créditos aprobados / créditos matriculados en la Universidad de Navarra fue del 85%, mientras en las universidades públicas presenciales fue del 62%. Los expertos parten de este dato —que ya ofrecía este informe el curso anterior— para referirse a dos de los males, en su opinión, de la universidad española: las tasas de abandono y de retraso. Consideran que se debería poner remedio urgente a tasas inferiores al 80%.

Premios y menciones fin de carrera y otros resultados

La Universidad de Navarra encabeza por quinto año consecutivo el ranking de universidades españolas con mayor número de Premios y Menciones en proporción al número de alumnos. Según los últimos datos oficiales publicados, de las 185 distinciones concedidas en 2006-2007, 18 lo fueron a alumnos de la Universidad de Navarra: una por cada 103 graduados en el curso.

A la convocatoria nacional de Médicos Internos Residentes (MIR) se presentaron 10.620 médicos, que optaban a una de las 6.338 ofertadas. De la última promoción de Medicina concurrieron a la prueba 166 alumnos, aprobaron 160 (96%) y el 54% obtuvo un puesto inferior al 2.000: 3 se situaron entre los 10 primeros puestos y 11 entre los 100 primeros. En la convocatoria nacional de Biólogos Internos Residentes (BIR), 4 graduados de la Facultad de Ciencias obtuvieron una de las 42 plazas disponibles, mientras que otros 2 obtuvieron los puestos 1º y 3º.

Inserción laboral

La inserción laboral, medida como el porcentaje de graduados trabajando en un empleo adecuado al cabo de un año de concluir sus estudios, alcanzó en 2008 el 91,7%. La Universidad de Navarra considera que formar para encontrar y elegir un puesto de trabajo es un ítem más de la formación que imparte. Sólo la Oficina de Salidas Profesionales del campus de Pamplona, con la colaboración de la Fundación Empresa-Universidad de Navarra recibió más de cuatro mil ofertas de trabajo que permitieron que 3.548 alumnos realizaran prácticas en empresas e instituciones. La proporción de alumnos de grado que realiza prácticas profesionales durante la carrera supera el 80%. Casi 300 recién graduados se beneficiaron del Programa de Iniciación a la Empresa y el 90% de ellos obtuvo un contrato de trabajo al terminar el Programa.

La Alumni de la Universidad de Navarra

La Alumni de la Universidad de Navarra es una de las más consolidadas de la Europa continental, prueba del grado de satisfacción de sus antiguos alumnos y de su identificación con su universidad. Cuenta con 27.000 miembros. El último curso se incorporaron 1.200. Proceden de más de un centenar de países y trabajan en otros tantos. Se organizan en 82 Agrupaciones Territoriales: 42 en España y 40 en el extranjero. Se reconocen como los embajadores de la Universidad en los cinco continentes, apoyan la promoción de alumnos y aportan los fondos para desarrollar en el corto y en el largo plazo el Programa de Becas Alumni.

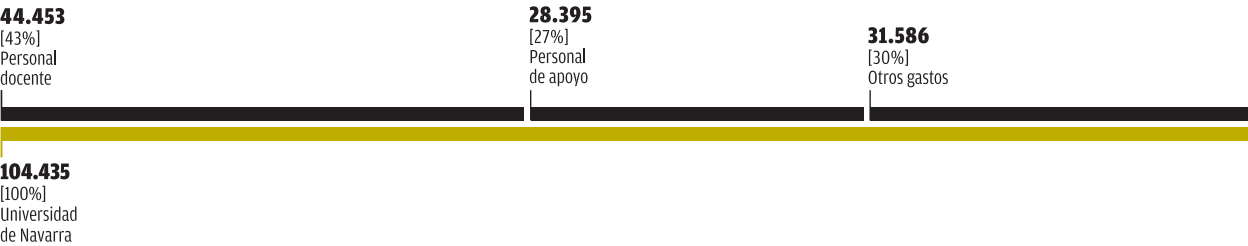
Además, impulsa programas que promueven la relación de los antiguos alumnos entre sí — como la Guía Alumni de Expertos en temas de interés general— y con los futuros graduados, como el programa Prácticas Alumni.

Con el fin de mantener el contacto de los graduados con su Universidad, edita el digital Alumninews, el programa semanal “despuesdelaorla” de la 98,3 Radio, gestiona el Libro de la Promoción para los alumnos de primer curso y La Orla para quienes terminan la carrera.

La “Acreditación Jacobea Universitaria” es un proyecto universitario de carácter internacional impulsado por la Alumni de la Universidad de Navarra, que difunde el Camino de Santiago en las universidades de todo el mundo. El número de acreditaciones universitarias jacobeanas, extendidas a miembros de más de cien universidades, supera ya las 20.000.

Recursos para docencia: 104.435 (miles de euros)

Aplicación



Origen

800

Doctores

se dedicaron de manera preferente a

700

Proyectos

de investigación

252

Nuevos proyectos de investigación

en los campus de Pamplona y San Sebastián, con una inversión comprometida de **24 millones de euros**

78

Inventiones activas

han sido gestionadas por el Instituto Científico y Tecnológico de Navarra (ICT) desde su creación en 1988

322

Solicitudes de patentes

gestionadas por el ICT

Los investigadores del Centro de Estudios e Investigaciones Técnicas de Guipúzcoa (CEIT) publicaron

92

artículos

en revistas científicas ISI

12

Spin-Off bajo el amparo de CEIT

4

nuevas patentes concedidas y **10** solicitudes presentadas sumó el CEIT en el curso

El Centro para la Investigación Médica Aplicada (CIMA) ha sido reconocido por el Ministerio de Educación y Ciencia como Centro de Innovación y Tecnología (2005)

Mantiene

46 patentes en cartera

Colabora con más de

40 centros de investigación de todo el mundo

Investigación

Las líneas de investigación se financian con los resultados que generan, con las subvenciones de carácter competitivo que logran en las convocatorias públicas y privadas y con otras ayudas no competitivas que reciben de la sociedad civil.

En el curso 2008-2009 alrededor de 800 doctores se dedicaron de modo preferente a los 700 proyectos de investigación que están en marcha y a la docencia en el ámbito de los programas doctorales.

En ese periodo, se iniciaron 153 nuevos proyectos en el campus de Pamplona, que suponen una inversión de 12,35 millones de euros, y 99 proyectos en el de San Sebastián, por un importe comprometido de 11,86 millones.

Publicaciones

En 2007 el Servicio de Publicaciones editó 52 volúmenes de las distintas revistas científicas. El “Anuario de Historia de la Iglesia” ha sido incluida en el Web of Science del Institute for Scientific Information, de Thomson Reuters.

El Instituto de Ciencias de la Familia publicó 6 libros en su Colección de textos y 1 manual.

“Nuestro Tiempo”, fundada en 1954 por el Prof. Antonio Fontán, es la decana de las revistas españolas de pensamiento. Es bimensual y su difusión supera los 60.000 ejemplares.

El IESE publicó 9 números del “Boletín de comentarios de coyuntura económica”, que se publica desde hace 22 años; 3 newsletter de “Apuntes de globalización” y 4 números de “Alumni Magazine”.

Por su parte, Estudios y Ediciones IESE edita la documentación científica elaborada por los profesores de la Escuela, además de realizar estudios sobre la realidad económica y empresarial nacional e internacional.

Ediciones Universidad de Navarra editó 69 títulos nuevos y 35 reediciones. En otras editoriales, los profesores de la Universidad de Navarra publicaron alrededor de 100 títulos.

Transferencia de tecnología, Centros de investigación y Cátedras

Instituto Científico y Tecnológico de Navarra

Es una entidad promovida por la Universidad de Navarra para la coordinación, promoción y gestión de la investigación y está configurada como Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación (OTRI)⁽⁷⁾. Durante el curso 2008-2009 mantuvo contacto con 340 empresas y firmó 130 contratos. Cuenta con una plantilla de 145 personas. Ha gestionado en ese periodo un total de 78 invenciones activas —de ellas, 6 en este curso— que han dado lugar a 322 solicitudes de patentes actualmente activas en todo el mundo. Además, ha apoyado a los investigadores en la presentación de más de 200 solicitudes de ayudas ante organismos públicos y fundaciones privadas de ámbito europeo, nacional y regional. Ha tramitado 5 proyectos europeos con un presupuesto total superior a los ochocientos mil euros. Sigue con especial atención las relaciones que pudieran incrementar el peso de la investigación de la Universidad de Navarra dentro del VII Programa Marco Europeo. En total, gestionó contratos de investigación por importe de

(7) La creación de las OTRI fue impulsada por la Administración hacia finales de 1988, aunque desde antes, ya existían unidades que desempeñaban ese papel: la Oficina de Valoración y Transferencia de Tecnología del CSIC (1985), el Instituto Científico y Tecnológico de la Universidad de Navarra (1986) y el Centro de Transferencia de Tecnología de la Universidad Politécnica de Barcelona (1987).

7,2 millones y recibió 1,4 millones de ayudas privadas. Destinó el 43% de ese presupuesto a gastos de personal, un 14% a gastos de explotación, un 31% a compras de material fungible destinado a los proyectos y un 12% a la adquisición de aparatos.

Centro de Estudios e Investigaciones Técnicas de Guipúzcoa

Es una iniciativa de los profesores de la Escuela de Ingenieros, que desde 1982 se dedica, sin ánimo de lucro, a la investigación aplicada para mejorar la competitividad de la industria mediante proyectos de I+DT, al desarrollo tecnológico bajo contrato y a la formación de estudiantes de doctorado para el sistema productivo. El CEIT consta de tres Departamentos —Materiales, Mecánica Aplicada y Electrónica y Comunicaciones— y dos Unidades de I+D; la Unidad de Microelectrónica y la Unidad de Ingeniería Medioambiental.

Al finalizar el año trabajaban en el CEIT 336 personas, 251 contratadas (184 investigadores, 18 técnicos con titulaciones medias y 49 personas adscritas a los servicios generales) y 85 becarios (de los 46 que se incorporaron a lo largo de 2009; el 48% procede de la Universidad de Navarra, el 33% de la EHU-UPV, el 11% de otras universidades españolas y el 8% de varias universidades extranjeras). De los 15 nuevos doctores que defendieron su tesis doctoral a lo largo del año, 12 permanecen en el CEIT en calidad de investigadores postdoctorales. En la actualidad hay 137 titulados superiores realizando su tesis doctoral.

Su actividad científica se plasmó en 92 artículos publicados en revistas científicas incluidas en la Web of Science del Institute for Scientific Information, participó en la publicación de 6 libros en editoriales de difusión internacional, presentó 92 comunicaciones en congresos internacionales, recibió la concesión de 4 nuevas patentes y solicitó otras 10. En los últimos años

han nacido bajo su amparo 12 spin-off en las que trabajan más de 300 personas.

Su presupuesto supera los 15 millones de euros. El 40% procede de contratos de I+D con empresas, el 22% de ayudas procedentes de los programas de investigación del Gobierno vasco, el 20% de ayudas públicas estatales, el 12% de subvenciones de la UE y un 6% de ayudas privadas.

Centro de Investigación Médica Aplicada

Es el resultado de medio siglo de investigación básica en el área de la biomedicina y del impulso de la fundación específica promovida en 1998 por la Universidad con el respaldo de otras personas y entidades. El objetivo de CIMA, conocer más para curar mejor, se plasma en la colaboración con la industria farmacéutica y biotecnológica, para combatir enfermedades que aún no tienen curación en cuatro áreas: Terapia Génica y Hepatología, Ciencias Cardiovasculares, Neurociencias y Oncología. Para que el conocimiento llegue hasta el paciente se constituyó la biotecnológica “Digna Biotech” que lleva a cabo los estudios preclínicos y los ensayos clínicos en pacientes, cerrando así el ciclo de producción científica. Mantiene una cartera de 46 patentes. CIMA fue reconocido por el Ministerio de Educación y Ciencia como Centro de Innovación y Tecnología en 2005. Colabora con más de cuarenta centros de investigación de todo el mundo y gestiona siete proyectos europeos. Está integrado en uno de los grupos del primer programa en Consorcios Estratégicos Nacionales en Investigación Técnica (CENIT). En el Programa Marco de la UE, CIMA participa en redes de investigación en campos temáticos prioritarios, proyectos de competitividad europea y ha obtenido becas Marie Curie para la movilidad de los investigadores. Recibe financiación de sociedades internacionales como el Human Frontier Science Program, la American Association for Cancer Research, los National Institutes of He-

alth en EE.UU. o la Fundación Pfizer. En el CIMA trabajan más de cuatrocientas personas de veintidós países. Un sistema independiente de auditoría de calidad científica analiza el enfoque, los medios aplicados y los resultados del trabajo investigador. Su presupuesto en 2008-09, superó los 21 millones de euros. El 63% de sus ingresos procede de contratos de investigación y un 37% de subvenciones competitivas públicas y privadas y becas para investigadores concedidas por organismos públicos.

Reuniones científicas

La Universidad de Navarra organizó cinco congresos internacionales y dos nacionales; seis simposios internacionales y cuatro nacionales, cuatro coloquios internacionales y otras reuniones científicas: seminarios, encuentros, jornadas, etc. Además coordinó la celebración de congresos internacionales en Nueva York, México DF, Oporto, Dakar, Craiova, Santiago de Chile, La Paz, Buenos Aires, Cuyo, Asís, Boston y San Petersburgo.

Bibliotecas

A finales de 2008 el fondo bibliográfico de la Universidad contaba con 1.104.879 volúmenes, que incluyen 83 ejemplares incunables, 22.812 obras publicadas entre 1501 y 1800 y 37.108 entre 1801 y 1900. Además cuenta con 55.694 libros en formato electrónico, 19.983 títulos de revistas científicas, 32.916 títulos de revistas en formato electrónico, 122.754 microformas, 7.338 CD-ROM, 5.674 registros sonoros y 8.776 materiales diversos. Accede a 571 bases de datos. Cuenta con más de tres mil puestos de lectura. Las diferentes sedes permanecieron abiertas 322

días, con una disponibilidad media de 82 horas semanales. Se prestaron 5.949 documentos a otras bibliotecas universitarias y se gestionaron 2.104 solicitudes. Los volúmenes prestados para su uso fuera de las bibliotecas fueron 142.365 y los artículos de revistas científicas descargados 797.909. En el último quinquenio se aceptó la donación de más de cien mil obras, además de las colecciones y archivos personales que le permiten a la Universidad disponer de uno de los mejores fondos sobre la historia de España del último siglo. La Universidad de Navarra agradece estos legados: suponen una ayuda efectiva para la mejora cualitativa de la colección y su desarrollo. En <http://www.unav.es/biblioteca/adquilegados.html> figuran algunas orientaciones para quienes piensen realizar una donación.

Museos y colecciones

La oferta académica de la Universidad de Navarra incluye un Museo de Zoología constituido en 1980 a partir de varias donaciones, las Colecciones de Historia Natural de la Facultad de Ciencias y un Fondo Fotográfico, que inició su andadura en los noventa, gracias a la generosidad y confianza de los donantes. Los tres son centros de referencia a los que acuden investigadores de todo el mundo y que se encuentran abiertos al público visitante. Pronto se les añadirá el museo que acogerá la colección Huarte, como se describe en el capítulo Campus.

Desarrollo

Los resultados logrados por el CEIT, el CIFA y el CIMA constituyen un firme punto de apoyo para dar un salto cualitativo en el medio plazo destinado a situar algunos ámbitos del trabajo investigador que ya se realiza con un enfoque interdisciplinar y aplicado, en niveles de excelencia internacional. Está prevista la puesta en marcha de centros de investigación específica en Nutrigenómica, Bioingeniería, Enfermedades Olvidadas además de un centro interdisciplinar en Ciencias Humanas y Sociales.

Centro de investigación en humanidades y ciencias sociales

Atesorando otras iniciativas consolidadas como el “Grupo de Investigación Siglo de Oro (GRISO)” y la línea “Historia Reciente de España”, el centro se concentrará en las siguientes cuatro áreas: Pobreza y desarrollo; Familia, educación y sociedad; Arte contemporáneo y Globalización, derechos humanos e interculturalismo. Actualmente hay una decena de proyectos en marcha. Todos han superado dos evaluaciones por expertos externos internacionales. En los próximos años se sumarán otros proyectos atendiendo a criterios de calidad, interdisciplinariedad, internacionalidad, impacto social y capacidad de atraer o de generar recursos. Se estima una plantilla investigadora de 120 personas.

Centro de nutrigenómica

Impulsará las cuatro líneas en las que se trabaja desde 1997: Nutrición molecular; Biotecnología y terapéutica metabólica; Nutrición humana personalizada; Nutrigenómica aplicada y biomarcadores. Un centenar de investigadores estudiarán las interacciones existentes entre la nutrición y el genoma, identificando dianas terapéuticas y mecanismos biológicos asociados.

Centro de bioingeniería

Es el resultado de los trabajos que desde principios de los años 90 vienen desarrollando el CEIT y algunos Centros del campus de Pamplona. El objetivo del Centro de Bioingeniería de la Universidad de Navarra es colaborar en la mejora de la salud de las personas aportando innovaciones tecnológicas originales al diagnóstico y tratamiento de enfermedades y transferir estos logros a la sociedad mediante la creación de empresas de alta tecnología a partir del conocimiento científico generado en el Centro. Contempla cuatro áreas de investigación principales: Ingeniería de tejidos; Microsistemas biológicos; Biorrobótica y simulación e Imagen biomédica. Se está conformando la plantilla investigadora, integrada por unas 100 personas.

Centro de investigación de enfermedades olvidadas

La Universidad de Navarra viene trabajando desde hace años en algunas enfermedades endémicas en los países en vías de desarrollo, como Drepanocitosis o anemia falciforme, Chagas y Brucelosis. La creación de un centro con una plantilla de 30 investigadores dedicados exclusivamente al estudio de estas enfermedades, busca ayudar a estos países, haciéndoles partícipes en el estudio de las enfermedades que soportan, de forma que se establezca una verdadera asociación-colaboración en el ámbito de la investigación.

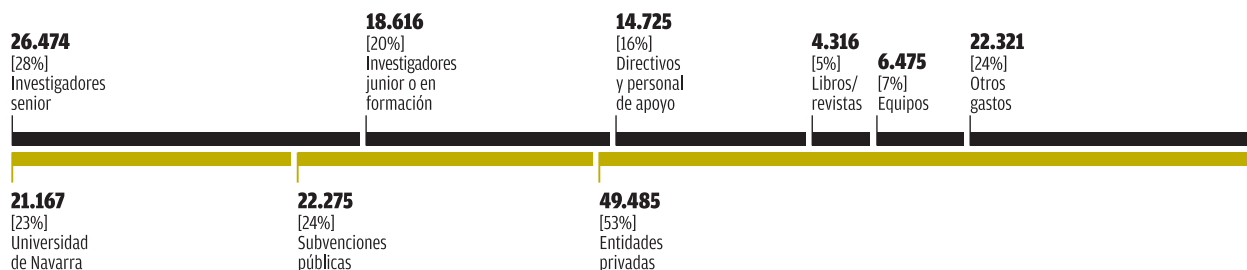
Se pretende, de este modo, realizar una verdadera transferencia de tecnología, ayudarles en la formación de investigadores y establecer dos laboratorios coordinados de investigación: uno en la Universidad de Navarra y otro en el Hospital o Universidad del país correspondiente.

Centro de investigación en farmacobiología aplicada

Este centro presta, desde los años 80, un servicio de calidad a la industria farmacéutica en cualquier fase del desarrollo de un medicamento. Sus estudios de farmacocinética y toxicología en animales son aceptados por la European Medicines Evaluation Agency en el proceso de aprobación de los productos farmacéuticos. La variedad de especies animales con las que puede trabajar lo hacen único en España. En 2008-2009 colaboró con unas sesenta empresas.

Recursos para investigación: 92.927 (miles de euros)

Aplicación



Origen

1/3 de los alumnos disfruta de algún tipo de **apoyo financiero**

23,7 millones de euros sumaron las becas y ayudas concedidas en el curso

161 becas concedió Alumni **70% más** que en el curso anterior

La meta es llegar a **500** becas

7,7 millones de euros suman las ayudas que la Universidad y Alumni entregan a los alumnos de grado

4,7 millones de euros sumaron las becas de entidades públicas a alumnos de grado

2.000 becarios de la Asociación de Amigos trabajan hoy en universidades y centros de investigación de todo el mundo

9 millones de euros suman las ayudas que la Universidad y entidades privadas entregan a los alumnos de postgrado

2,3 millones de euros son las ayudas públicas a los alumnos de postgrado

Una buena nota media permitirá reducir hasta un **75%** el importe principal de los préstamos a la excelencia que la Universidad de Navarra firmó con el grupo Banco Popular

Becas y otras ayudas

Este curso se ha puesto mayor énfasis en las diversas modalidades de ayudas financieras tanto para alumnos de grado y de postgrado como para jóvenes investigadores. La situación económica aconsejó, ya en el curso 2007-2008, ampliar y reforzar las fuentes de financiación como paso previo para dar después un impulso a este capítulo.

El Servicio de Asistencia Universitaria respondió a más de diez mil consultas y tramitó dos mil solicitudes de becas ante organismos públicos y entidades privadas.

Alumnos de grado

Durante el curso 2008-2009 se concedieron alrededor de 1.800 becas y ayudas a alumnos de grado de la Universidad de Navarra.

La Agrupación de Graduados de la Universidad de Navarra, a través de su programa “Becas Alumni Navarrenses”, benefició a 161 alumnos en 2008-2009 y, en principio, a 202 en el curso 2009-2010. Gracias a las aportaciones de los antiguos alumnos, en cinco años la Agrupación ha quintuplicado estas ayudas, que se dirigen a estudiantes de grado que tienen una media de Bachillerato igual o superior a 8,5 y reúnen las cualidades y aptitudes personales para llevar a cabo con éxito sus estudios universitarios, pero que no podrían hacerlo sin una ayuda económica. El objetivo de este programa es llegar a 500 beneficiarios. La participación de los alumni en este Programa demuestra la solidaridad intergeneracional, es fuente de satisfacción para todos los graduados que colaboran en el Programa y una expresión más de responsabilidad social universitaria.

Los convenios suscritos con el Grupo Intercom, Medical Óptica, Diámetro y Servicios Integrales para la Construcción, aportarán 48.000 euros, 12.000 euros y 12.000 euros respectivamente al Programa Becas Alumni.

Por otra parte, se firmó un convenio con el Grupo Banco Popular que pone en marcha un programa de préstamos bonificados para alumnos con buen expediente académico y recursos limitados. La iniciativa permitirá al estudiante hacer frente a los gastos universitarios después de graduarse, con la particularidad de que unas buenas notas eliminan los intereses e incluso el importe del principal hasta en un 75%. Gracias a un segundo convenio, la Fundación de esta entidad financiera se compromete a dotar las Becas Alumni que no tengan aún fondos disponibles.

La Fundación Empresa Universidad de Navarra gestionó 82 becas. Por otra parte, la Universidad, además de incentivar el mérito académico y de ofrecer bonificaciones, por ejemplo, a los miembros de las familias numerosas, concedió 76 becas, con carácter subsidiario, a estudiantes con un expediente excelente y falta de recursos acreditada. El importe total de las becas concedidas por la Universidad y por fundaciones y otras entidades privadas ascendió a 7,7 millones de euros.

El Ministerio de Educación y Ciencia concedió 626 becas. El Gobierno de Navarra otorgó 538 ayudas a estudiantes navarros. El Gobierno Vasco becó a 180 alumnos. Las becas de colaboración del Ministerio fueron 15 y las del Gobierno Vasco, 8. El importe total de las becas concedidas por entidades públicas ascendió a 4,7 millones de euros.

Por otra parte, han crecido las becas Erasmus Prácticas y Leonardo para Europa, las becas Integrans para USA y Canadá, y la Universidad sigue intensificando la búsqueda de financiación privada para otros destinos.

Además, 771 alumnos se beneficiaron de una beca de colaboración en un Departamento. Por último, sólo el Servicio de Asistencia Universitaria del campus de Pamplona generó ofertas de trabajo, fuera del ámbito universitario, que utilizaron 460 estudiantes.

En resumen, aunque la proporción de alumnos de la Universidad de Navarra que disfrutaban de una beca pública es inferior a la media —un 16,8% frente a un 20,4% para el conjunto de alumnos de las universidades presenciales— las ayudas promovidas por la Universidad permiten que una tercera parte de sus alumnos disfruten de apoyo financiero.

Doctorandos y jóvenes investigadores

Entre las ayudas concedidas como parte del nuevo marco legislativo para la contratación y formación de jóvenes investigadores se pueden añadir, 3 becas destinadas a favorecer e incentivar la movilidad de jóvenes doctores recién incorporados a la docencia universitaria dentro del Programa José Castillejo, 1 ayuda dentro del subprograma Juan de la Cierva y 4 del programa I3; y las becas y contratos para graduados que se inician en la investigación tanto por entidades públicas como privadas.

Ayudas a jóvenes investigadores

	Becas	Contratos
Asociación de Amigos – Fundación Universitaria de Navarra	180	49
Fundación Empresa – Universidad de Navarra	87	0
Fundación para la Investigación Médica Aplicada	30	38
Otras entidades privadas	10	9
Ministerio de Ciencia e Innovación	19	32
Gobierno de Navarra	108	40
Gobierno Vasco	2	12
Otras entidades públicas	10	2
	446	182

El importe de las becas otorgadas por entidades privadas alcanzó los 3,3 millones y las concedidas por organismos públicos 1,1 millones de euros. Por su parte, el importe de los contratos financiados por entidades privadas sumó 1,8 millones de euros, mientras que los financiados por entes públicos llegaron a 1,2 millones de euros. En total 5,2 millones de ayudas procedentes de entidades privadas y 2,3 millones de ayudas públicas.

Además, la Universidad concedió descuentos a la práctica totalidad de los beneficiarios de esas ayudas si cursaban simultáneamente algún programa académico. El total de las ayudas concedidas por la Universidad ascendió a 3,7 millones.

Antes de enumerar otros acuerdos suscritos, vale la pena subrayar el convenio firmado con el Banco Santander, que ofrece dos ayudas para cada uno de los másteres que se imparten en el campus de Pamplona, con una dotación que cubre el 50% del coste de la matrícula en los posgrados.

El convenio potencia también el programa de Becas Alumni; respalda las becas para doctorados que venía concediendo la Universidad a alumnos iberoamericanos; apoya las publicaciones del “Grupo de Investigación Siglo de Oro (GRISO)”, los cuadernos de Pensamiento Español, de Pensamiento Medieval y Renacentista, y la obra “Juristas Universales”, así como los programas de investigación sanitaria relacionados con las llamadas “enfermedades olvidadas” y los periodos de prácticas remuneradas vinculadas a la actividad financiera, además de otras iniciativas.

El importe total de las becas y ayudas ofrecidas por el Banco Santander es 1,3 millones de euros.

Además el convenio con Laboratorios Cinfa permitirá becar a tres alumnos que cursen la especialización de Farmacia Industrial y Galénica o el Máster en Investigación, Desarrollo e Innovación de Medicamentos.

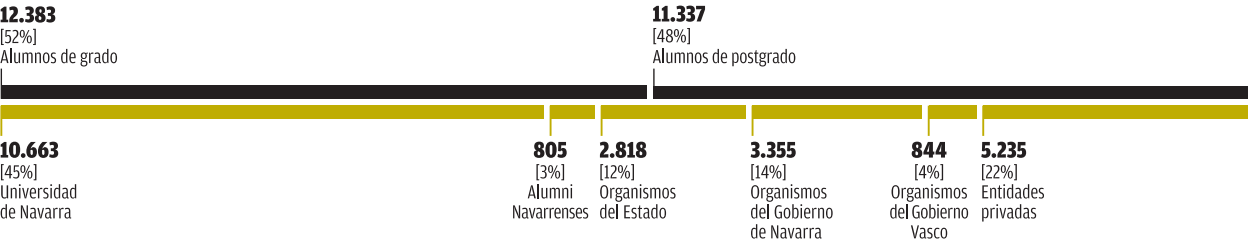
El acuerdo de colaboración con el despacho de abogados Uría Menéndez permitirá potenciar los másteres de la Facultad de Derecho, mediante un programa de becas para jóvenes juristas con talento.

Por otra parte, investigadores jóvenes lograron ayudas como las que se citan a continuación, que no se reflejan en el cuadro que cierra el capítulo:

- Diez graduados de la Universidad de Navarra recibieron una Beca Bancaja para investigar en el extranjero.
- Dos profesores de la Facultad de Ciencias obtuvieron sendas becas del Programa Jerónimo de Ayanz para intensificar su formación.
- Un equipo de científicos de la Universidad de Navarra recibió una Beca Novartis de Investigación dotada con 34.000 euros para continuar sus estudios sobre una enzima implicada en el desarrollo de la hipertensión arterial.
- Una graduada de la Facultad de Farmacia recibió una beca L’Oréal–Unesco para proseguir sus investigaciones en la lucha contra el Alzheimer
- Dos graduados de la Universidad de Navarra estudiarán el curso 2009-2010 en Zurich y Londres gracias a una beca de Caja Madrid
- Un biólogo de la Universidad de Navarra podrá completar su formación en Harvard gracias a una beca de la Cámara Navarra de Comercio.
- Dos investigadoras de la Universidad recibieron las becas Ortiz de Landázuri y Mikel Larumbe del departamento de Salud del Gobierno de Navarra.

Becas y ayudas: 23.719 (miles de euros)

Aplicación



Origen

IESE



IESE

IESE, una escuela líder

Los principales rankings del sector, destacan al IESE como una de las mejores escuelas de negocios del mundo. The Economist, en 2009 situó su programa MBA full time en el primer lugar.

Estos primeros lugares en diversos estudios de referencia internacional, reconocen la excelencia del trabajo que se desarrolla en el IESE, su carácter global, el éxito de su metodología de aprendizaje activa, el impacto de su labor investigadora y la defensa de una concepción humanista de las organizaciones.

Un centro académico con un marcado carácter internacional

El claustro del IESE está formado por 137 profesores de 30 nacionalidades, doctorados por las mejores universidades del mundo y con experiencia profesional en cuatro continentes. De ellos 92 trabajan a tiempo completo en el IESE, 39 part-time y 6 son visitantes. Muchos de esos profesores ocupan posiciones relevantes en instituciones internacionales.

El gobierno de China, en un acto presidido por el primer dignatario de esa República, Hu Jintao, concedió en 2009 al profesor Pedro Nuevo el “Friendship Award”, el reconocimiento más importante que China concede a un extranjero, y que por primera vez recibió un ciudadano español.

Desde octubre de 2008 se imparte en Miami el nuevo programa Senior Executive Program, junto con el IPADE (líder en México) y el IAE (líder en Argentina). Y en Nueva York los programas enfocados “Creative Cultures: Making In-

novation Work”, “Getting Things Done” e “Inside New York” y en colaboración con el Institute of Media and Entertainment (IME), el “Business Strategy in the Digital Age”, y el “Branding in Media and Entertainment”.

El IESE con la Harvard Business School, The Wharton School y China Europe International Business School (CEIBS), ofrecen desde 2006 el Global CEO Program for China, con docencia en Boston, Shanghái y Barcelona dirigido a presidentes, consejeros y directores generales de empresas líderes chinas.

Desde 2009, con The Wharton School y el CEIBS, se imparte el Global CEO Program for Latin America, con módulos en Filadelfia, Shanghái y Madrid, para presidentes, consejeros y directores generales de las primeras compañías de Latinoamérica. El IESE cuenta además con convenios con Stanford, MIT Sloan School of Management, University of Michigan Business School.

Harvard Business School (HBS) forma parte del comité asesor del IESE, que se reúne anualmente desde hace décadas para trabajar asuntos de interés mutuo. El IESE es la única escuela europea que mantiene programas conjuntos estables con la HBS.

El perfil internacional del IESE se reforzará con la próxima inauguración de una nueva sede en Nueva York, en un edificio de seis plantas a sólo dos manzanas de Central Park. Será la primera escuela de negocios europea con operaciones permanentes en Estados Unidos.

La sede en Nueva York se sumará a las existentes en Barcelona y Madrid, a la oficina de Munich, y a la red de 17 escuelas de dirección asociadas que le permiten estar presente en cuatro continentes.

La oferta docente del IESE abarca los programas MBA, Global Executive MBA, Executive MBA, doctorado en administración de empresas (PhD), programas de perfeccionamiento para ejecutivos seniors internacionales, programas de formación continua para antiguos alumnos y programas a medida para clientes como Bertelsmann, Boeing, Henkel, Sun Microsystems, Telefónica y Visteon.

Forma parte de la identidad del IESE una cultura de aprendizaje activa que ayuda a los participantes a preguntarse el qué, el cómo y el porqué.

El IESE, desde 1958, mantiene un talante innovador y pionero en el lanzamiento de nuevos formatos y oportunidades de formación. Desde esa fecha ha conseguido atraer e integrar en su alumnado a las mejores promociones de profesionales y directivos, favoreciendo una enriquecedora diversidad. El mismo propósito le ha animado a convocar a personalidades del mundo académico a formar parte de su claustro.

Investigación

Para proporcionar una contribución duradera a la profesión de la alta dirección, sus programas tienen el enfoque propio de una facultad universitaria, que suma a la vocación docente e investigadora, unas relaciones estrechas con la comunidad empresarial internacional.

Los 16 centros de investigación y las 14 cátedras del IESE son instrumentos destinados a facilitar y potenciar el desarrollo de la actividad investigadora del claustro.

Trabajan en ellos un centenar de profesores a tiempo completo, el 99% doctores, con el apoyo de 50 doctorandos y un número similar de asistentes de investigación e investigadores asociados. Estudian las tendencias y la evolución del mundo de la empresa y los negocios.

En enero se puso en marcha la Cátedra José Felipe Bertrán de Gobierno y Liderazgo en la Administración Pública (área en la que ya se impartía desde hace seis años el Programa de Liderazgo para la Gestión Pública, con el apoyo de la Fundación Rafael del Pino) y en marzo la nueva Cátedra Banco Sabadell-IESE sobre Mercados Emergentes.

La investigación se traduce en publicaciones, conferencias académicas, seminarios y otras actividades de intercambio de conocimiento. Durante el curso 2008-2009 se elaboraron 114 casos empresariales y 51 notas técnicas, con versiones en inglés y español, de los cuales se distribuyeron copias a más de 53 países a través de Estudios y Ediciones IESE Publishing. Entre los compradores se cuentan muchas escuelas de negocios, al margen de las escuelas asociadas.

En junio de 2009 vio la luz el primer número de IESE Insight Review, una publicación trimestral de management que aporta en exclusiva las ideas de los mejores autores internacionales en dirección de empresas. Se distribuye por la red, en castellano e inglés, a directivos de más de 100 países.

La Encyclopedia of Business Ethics and Society, en la que han participado varios profesores del IESE, ha recibido el premio Outstanding Business Reference Sources, que otorga la Reference and Users Association of the American Library Association.

El Graduate Management Admission Council (una asociación internacional que organiza el Graduate Management Admission Test, GMAT) concedió en su reunión anual de Baltimore el premio TeamMBA a la mejor iniciativa educativa a la conferencia del IESE Doing Good and Doing Well, actividad líder en Europa sobre responsabilidad social corporativa.

Compromiso: Alumni, empresas, búsqueda y promoción del talento

La Alumni o Agrupación Antiguos Alumnos, que suma más 32.000 antiguos y posee uno de los índices de afiliación más altos del mundo, es una de las piezas claves para alcanzar aquellos objetivos.

La Alumni alienta la formación permanente de la comunidad empresarial y directiva con la perspectiva que confieren los valores propios de la escuela y ofrece ámbitos de encuentro para estrechar vínculos duraderos.

La Alumni cuenta con el apoyo constante de los profesores del IESE, siempre dispuestos a compartir con sus antiguos alumnos los últimos conocimientos de su investigación.

Por su parte, los miembros de la Agrupación apoyan la labor del IESE en todo el mundo, contribuyendo al desarrollo de sus actividades y proyectos, y dando a conocer su nombre allí donde están.

A la 47ª edición de la Global Alumni Reunion del IESE asistieron más de 2.000 antiguos alumnos y muchos más siguieron las sesiones por Internet desde 30 países. Intervinieron, entre otros, el profesor de Harvard Lawrence Summers, ex secretario del Tesoro de Estados Unidos y antiguo rector de la Universidad de Harvard, el profesor de la New York University Nouriel Roubini y el presidente de honor del Banque de France, Michel Camdessus.

Otra pieza clave es el apoyo de más de un centenar de empresas para el desarrollo de proyectos a largo plazo, por ejemplo, los programas de investigación; la formación doctoral o postdoctoral de profesores jóvenes en el extranjero, buscando otro ambiente cultural, empresarial y académico; la ampliación de la biblioteca; la financiación de becarios y la construcción de nuevos edificios.

El Young Talent Program, una iniciativa del IESE, selecciona estudiantes universitarios de últimos cursos de todo el mundo, que destaquen por su excelencia académica y personal. Al término de su carrera universitaria, les ofrece una preadmisión al programa MBA *full-time* del IESE y les ayuda a encontrar trabajo en multinacionales líderes, donde adquirirán experiencia antes de cursar el master, como BP, Cisco Systems, EADS CASA, Endesa, Grupo Santander, L'Oréal, Johnson and Johnson, Mango, McKinsey & Co., Merck Sharp & Dohme, Microsoft, Grupo Celsa, Nestlé, Philips, y The Boston Consulting Group. En el programa participan otras facultades de la Universidad de Navarra y varias universidades de todo el mundo, como Cambridge University, Oxford University, Princeton University, Trinity College Dublin, University of Amsterdam, etc. y tres universidades públicas españolas.

Clínica Universidad de Navarra



Clínica Universidad de Navarra

La Clínica Universidad de Navarra nació en 1962 como Escuela Médica de Post-Graduados para aunar investigación y docencia con una medicina de calidad, a la altura de los mejores hospitales de Europa, centrada en la dignidad de cada paciente.

Durante el curso 2008-2009, más de 75.000 personas, que dieron lugar a 150.000 casos distintos, procedentes de toda la geografía española y de más de 50 países, eligieron la Clínica Universidad de Navarra para cuidar de su salud.

Un rasgo distintivo de la Clínica de la Universidad de Navarra es el nivel científico y la dedicación exclusiva de los médicos. Esto les permite simultanear el trabajo asistencial con su participación en proyectos de investigación en estrecha relación con otros centros de la Universidad de Navarra, como el Centro de Investigación Médica Aplicada, y con sus colegas de otros hospitales de referencia, a exponer esos avances en cursos y congresos y a afrontar el reto que supone la tarea docente.

Otro elemento característico de la Clínica es la calidad humana de sus Enfermeras y su alto grado de preparación profesional, actualizado con estudios máster y de doctorado en universidades de prestigio y su participación en congresos, y en diversos proyectos de investigación, en contacto con la Escuela de Enfermería.

Por otra parte, la Clínica procura incorporar los últimos avances tecnológicos en el caso de que puedan suponer un avance eficaz para los pacientes.

Estos rasgos, junto a la seguridad en todos los procesos, son los pilares de un servicio médico integrado, puntero e innovador de cara a un diagnóstico certero y a un tratamiento rápido y eficaz en la medida que lo permite el desarrollo de la ciencia médica.

La Clínica es uno de los pocos centros europeos que dispone de la acreditación de la *Joint Commission*, que marca unos estándares de calidad consensuados internacionalmente.

Los pacientes hospitalizados confirman la excelencia de este modelo asistencial. En la última encuesta de satisfacción, sobre una puntuación máxima de 5, se calificó con 4,89 el nivel de experiencia y capacidad profesional de los médicos, con 4,90 la cortesía y amabilidad tanto del equipo médico como de las enfermeras y con 4,87 el respeto y cuidado de su intimidad.

Los datos asistenciales y económicos, como ya se ha advertido anteriormente, se refieren al periodo que va desde el 1 de octubre de 2008 a 31 de agosto de 2009, que comprende once meses. Por ese motivo, no se comparan con las cifras del curso anterior.

Personas

Médicos y residentes

Médicos	343
Residentes	172

Enfermería

Enfermeras y otros diplomados	736
Enfermeras de especialidad	48
Técnicos	84
Auxiliares de enfermería	386

Administración y servicios

Directivos	34
Ingenieros y licenciados	30
Administrativos	204
Servicio de Dietas, Lavandería y Limpieza	207
Otro personal	190

Total	2.434
--------------	--------------

Recursos materiales

Camas, quirófanos y otros

Camas Instaladas	330
Quirófanos multidisciplinares	15
Quirófano oftalmología láser	1
Paritorios	2
Boxes UCI Adulto	12
Habit. UCI Intermedia AHE	12
Boxes UCI Pediátrico	6
Boxes Urgencias	6
Puestos de Hemodiálisis	15

Diagnóstico por Imagen

Bod Pod	1
Densitómetro	1
Ecógrafos en otros servicios	27
Ecógrafos en RX	5
Mamógrafos	1
Navegación neumología	1
PET	1
PET/CT	1
Radiología portátil	3
RM	3
Sala analógica de RX	1
Sala digital de RX	1
Salas de Endoscopias	7
TC	3
TC Dental	1
Telemando RX	2

Alta Tecnología

ABBI	1
Acelerador lineal	3
Angiografo digital	2
Ciclotrón	1
Laboratorios de GMP	3
Naurnavegador (cirugía funcional)	2
Radiocirugía	1
Sala de electrofisiología	1
Sala de hemodinámica	1
Simulador Radioterapia	1
Unidad de Braquiterapia	1

Actividad asistencial

Actividad Ambulatoria

Especialidades Médicas	70.425
Especialidades Quirúrgicas	58.319
Área Pediátrica	13.037
Área de Urgencias	10.947
Total	152.728

	Nuevos	Revisiones	Total
Privados	22.682	40.268	62.950
Seguros privados	14.769	33.651	48.420
Servicios públicos de salud	6.705	34.653	41.358
Total	44.156	108.572	152.728

Actividad Hospitalaria

Altas totales	12.868
Estancia Media	5,8
Peso Medio	1,7846
% Altas codificadas	99,26%
Ingresos urgentes	3.066
Ingresos programados	9.802
% Urgencias ingresadas	14,11%

	Pacientes ingresados	Estancias	Estancia media
Privados	3.827	21.775	5,7
Seguros privados	5.283	28.161	5,3
Servicios públicos de salud	3.758	24.404	6,5
Total	12.868	74.340	5,8

Trasplantes

Trasplantes renales totales/ de donantes vivos	23/5
Trasplante cardiaco	6
Trasplantes hepáticos totales / de donantes vivos	22 / 5
Trasplante de córnea	5
Trasplante de médula ósea (autólogos/allogénicos emparentados)	13 (11/2)

Actos quirúrgicos

	Con anestesia	Sin anestesia	Totales
Privados	1.751	1.243	2.994
Seguros privados	3.043	951	3.994
Servicios públicos de salud	2.137	748	2.885
Total	6.931	2.942	9.873

Ingresos económicos según financiación de los pacientes

	As. Ambulatoria	Hospitalización
Particulares	48.884	32.248
Seguros privados	19.269	26.196
Servicios públicos de salud	6.680	19.267
	74.833	77.711

(en miles de euros)

Campus y proyectos



Campus

En el campus de Pamplona, sobre una superficie de 113 Ha. que atraviesa el Camino de Santiago, se levantan 115.000 m² destinados a docencia e investigación, 15.000 m² a instalaciones deportivas y 60.000 m² a la Clínica. Los edificios de Tecnun e ISSA en San Sebastián ocupan 20.000 m² y los del IESE en Barcelona y Madrid, 37.800 y 13.000 m² respectivamente.

Desde el punto de vista de las infraestructuras, la puesta en marcha de los nuevos centros de investigación supondrá construir en Pamplona un edificio de 16.000 m² para los centros de Nutrigénica, Bioingeniería y Enfermedades Olvidadas; remodelar el ala este de la Biblioteca de Humanidades para el Centro de Investigación en Humanidades y Ciencias Sociales y modernizar las instalaciones del Centro de Investigación en Farmacobiología Aplicada (CIFA). El importe de la inversión inicial rondará los 27 millones de euros.

Además se proyecta, también en Pamplona, la construcción de la sede de la Facultad de Económicas y de la Escuela de Postgrados, con una superficie de 14.596 m² y un coste estimado en 14 millones de euros. La Asociación de Amigos de la Universidad, que financia gran parte de las infraestructuras docentes, se responsabiliza de la construcción de este edificio.

Prosiguen los trabajos para la promoción del museo de 9.000 m², diseñado por Rafael Moneo, en el que se exhibirán las obras del Legado Huar-te, una de las colecciones privadas de arte contemporáneo más importantes de España, compuesto por medio centenar de obras pictóricas y escultóricas y el Fondo Fotográfico constituido a partir del Legado Ortiz Echagüe, que desde su inauguración en 1990 ha reunido colecciones de fotografía del siglo XIX hasta convertirse en un centro de referencia para la historia de la fotografía en España. Además de la actividad propiamente museística común a toda exposición abierta al público, el centro impulsará actividades de estudio e investigación sobre arte y estética contemporáneos.

Campus: 19.433 (miles de euros)

Aplicación

13.457

[69%]

Adiciones al inmovilizado

5.303	1.686	6.468
Campus Pamplona y San Sebastián ¹	Campus IESE	Clínica Universidad de Navarra*

5.977

[31%]

Reformas y reparaciones

2.265	356	3.356
Campus Pamplona y San Sebastián	Campus IESE	Clínica Universidad de Navarra

18.134

[93%]

Universidad de Navarra

1.299

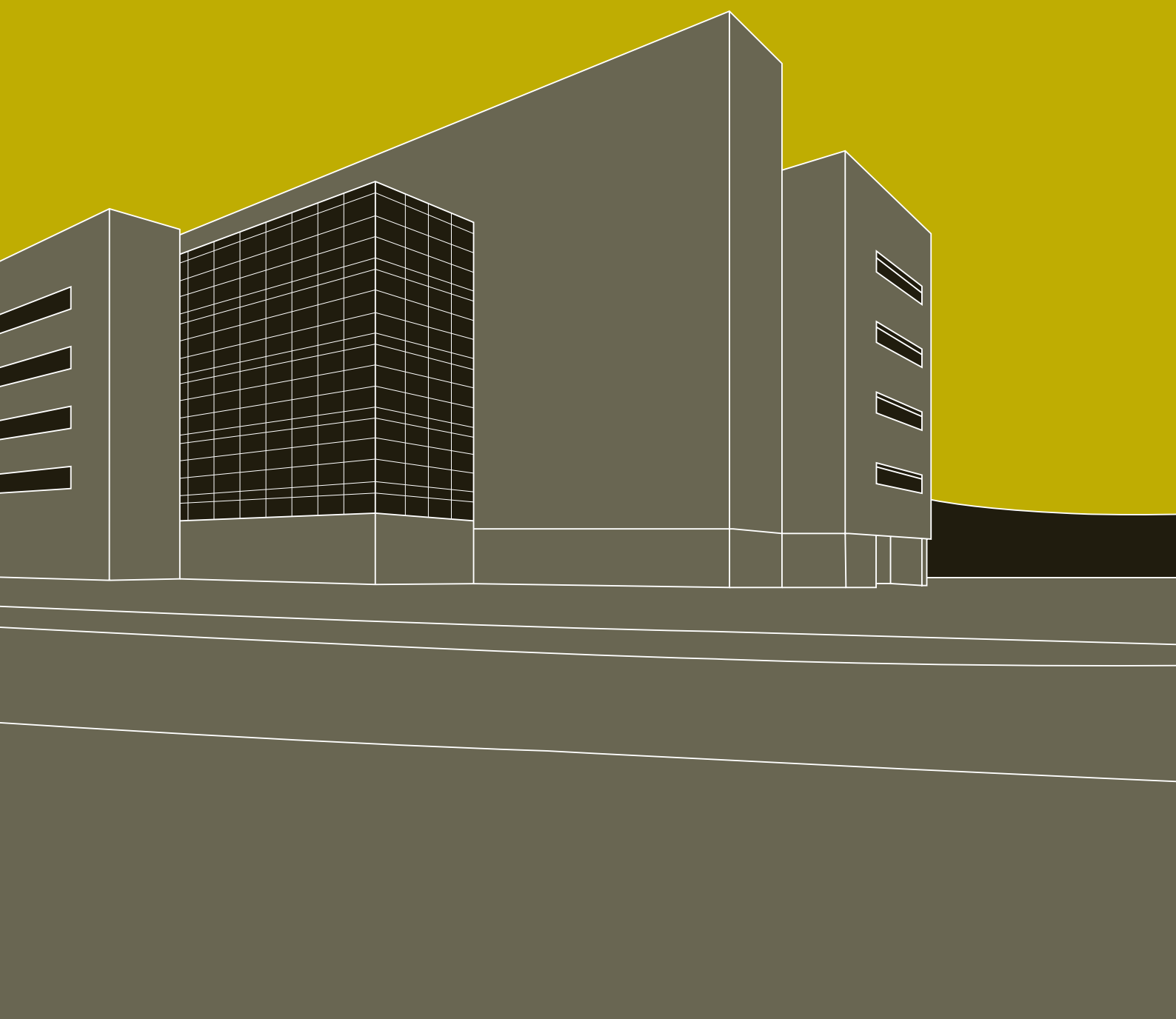
[7%]

Entidades privadas

Origen

(*) Excepto investigación.

Cuentas anuales auditadas de la Universidad de Navarra





KPMG Auditores S.L.
Edificio Iruña Park
Arcadio M. Larraona, 1
31008 Pamplona

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales

A la Junta de Gobierno de
Universidad de Navarra

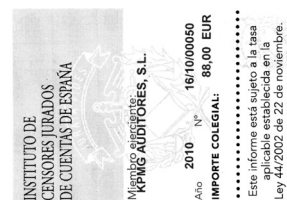
1. Hemos auditado las cuentas anuales de Universidad de Navarra (en adelante la Universidad) que comprenden el balance de situación al 31 de agosto de 2009, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria de las cuentas anuales correspondientes al ejercicio de once meses terminado en dicha fecha (en adelante el ejercicio 2008/09), cuya formulación es responsabilidad del Administrador General y del Gerente de la Universidad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.
2. Las cuentas anuales del ejercicio 2008/09 adjuntas son las primeras que el Administrador General y el Gerente de la Universidad formulan aplicando el Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007. En este sentido, de acuerdo con lo establecido en el apartado 1 de la Disposición Transitoria citado Real Decreto, se han considerado las presentes cuentas anuales como cuentas anuales iniciales, por lo que no se incluyen cifras comparativas. En la nota 24 de la memoria "Aspectos derivados de la transición a las nuevas normas contables" se incorpora el balance de situación y la cuenta de pérdidas y ganancias incluidos en las cuentas anuales aprobadas del ejercicio anual terminado en 30 de septiembre de 2008 que fueron formuladas aplicando el Plan General de Contabilidad vigente en dicho ejercicio, junto con una explicación de las principales diferencias entre los criterios contables aplicados en el ejercicio anterior y los actuales, así como la cuantificación del impacto que produce esta variación de criterios contables en el patrimonio neto al 1 de octubre de 2008, fecha de transición. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 2008/09. Con fecha 1 de abril de 2009 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales del ejercicio anual terminado en 30 de septiembre de 2008, formuladas de conformidad con los principios y normas contables generalmente aceptados en la normativa española vigentes en dicho ejercicio, en el que expresamos una opinión con una salvedad.
3. Como se comentan en la nota 26 de la memoria de las cuentas anuales, la Universidad mantiene diversos litigios con el Ministerio de Sanidad y Consumo en relación con las cantidades adeudadas por dicho organismo, que tienen su origen en la prestación de servicios llevada a cabo por la Universidad al estar calificada como Entidad Colaboradora de la Seguridad Social para el periodo 1999 a abril de 2008. En función de las distintas fases en que se encuentra cada litigio, no es posible determinar objetivamente, a la fecha del presente informe, el efecto de la resolución final de éstos sobre las cantidades reclamadas y, en consecuencia, sobre el importe pendiente de cobro por este mismo concepto.
4. En nuestra opinión, excepto por el efecto de cualquier ajuste que pudiera ser necesario si se conociera el desenlace final de la incertidumbre descrita en el párrafo tercero, las cuentas anuales del ejercicio 2008/09 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Universidad de Navarra al 31 de agosto de 2009 y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo correspondientes al ejercicio de once meses terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con los principios y normas contables generalmente aceptados en la normativa española que resultan de aplicación.

KPMG AUDITORES, S.L.

Gregorio Moreno Fauste
Socio

18 de febrero de 2010

KPMG Auditores S.L., sociedad española de responsabilidad limitada, es una entidad afiliada a KPMG Europe LLP y firma miembro de la red KPMG de firmas independientes afiliadas a KPMG International, sociedad suiza.



Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el n.º 50702, y en el Registro de Sociedades del Instituto de Censores Jurados de Cuentas con el n.º 10.
Reg. Mer. Madrid, T. 11.961, F. 90, Sec. 8, H. M-188.007, Inscrip. 9, C.I.F. B-78510153

En la edición impresa, se reproduce sólo una parte de las cuentas anuales de la Universidad de Navarra (el Balance, el resultado de las operaciones y los flujos de efectivo). En <http://www.unav.es/servicio/informacion/cifrasydatos> se publica un amplio extracto de las citadas cuentas anuales. En ambos casos se inserta la opinión de la firma de auditoría.

Balance de Situación de la Universidad de Navarra

Activo

31 de agosto de 2009

Inmovilizado intangible	2.343.034
Gastos de investigación y desarrollo. Patentes, licencias, marcas y similares	55.483
Aplicaciones informáticas	1.038.474
Inmovilizado material	88.011.954
Terrenos y construcciones	35.834.811
Instalaciones técnicas, maquinaria, utillaje, mobiliario, y otro inmovilizado material	37.730.729
Inmovilizado en curso y anticipos	298.185
Inversiones financieras a largo plazo	33.711.302
Instrumentos patrimoniales más otros activos financieros	31.483.950
Créditos a terceros	2.227.353
Total activos no corrientes	124.066.290
Existencias	2.411.389
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	46.202.974
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	38.031.377
Deudores varios	1.910.626
Personal	1.063.663
Otros créditos con las Administraciones Públicas	5.197.308
Inversiones financieras a corto plazo	45.296.419
Periodificaciones a corto plazo	1.255.812
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes. Tesorería	28.441.496
Total activos corrientes	123.608.091
Total activo	247.674.381

Pasivo

31 de agosto de 2009

Fondos propios	133.484.008
Excedentes de cursos anteriores	122.872.390
Excedente positivo del curso	10.611.618
Ajustes por cambios de valor	-2.691.605
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	27.974.643
Total patrimonio neto	158.767.046
Provisiones a largo plazo	10.355.514
Deudas a largo plazo	6.255.630
Total pasivos no corrientes	16.611.144
Provisiones a corto plazo	37.620
Deudas a corto plazo	-24.248
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	38.672.510
Proveedores a corto plazo	23.599.712
Acreedores varios	1.388.219
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	6.595.617
Otras deudas con las Administraciones Públicas	7.088.964
Periodificaciones a corto plazo	33.610.309
Total pasivos corrientes	72.296.190
Total patrimonio neto y pasivo	247.674.381

Resultado de las operaciones del curso 2008-2009

Resultado de las operaciones continuadas

	Curso 2008-09
Ingresos de la entidad por la actividad propia	309.175.596
Prestaciones de servicios	292.589.555
Subvenciones de explotación imputadas al ejercicio afectos a la actividad propia	16.586.041
Aprovisionamientos	-40.333.046
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	3.453.293
Gastos de personal	-172.061.770
Sueldos, salarios y asimilados	-132.248.669
Cargas sociales	-39.813.102
Otros gastos de explotación	-75.732.720
Servicios exteriores	-73.013.849
Tributos	-230.846
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	-2.488.024
Amortización del inmovilizado	-16.241.815
Subvenciones de capital traspasados al ejercicio afectos a la actividad propia	297.275
Exceso de provisiones	-289.646
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	-268.961
Deterioros y pérdidas	-268.961
Otros Resultados	1.259.060
Resultado de explotación	9.257.266
Ingresos financieros	3.508.530
De participaciones	144.043
De valores negociables y otros instrumentos financieros	3.364.487
Gastos financieros	-275.188
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	-53.430
Diferencias de cambio	-149.670
Resultado de las enajenaciones de instrumentos financieros	-1.675.891
Resultado financiero	1.354.352
Excedente positivo del curso	10.611.618

Estado de Flujos de efectivo

Correspondientes al curso terminado en 31 de agosto de 2009

Excedente positivo del curso	10.611.618
Ajustes del resultado	8.392.318
Amortización del inmovilizado	16.241.815
Correcciones valorativas por deterioro	268.961
Imputación de subvenciones	-6.764.107
Resultados por bajas y enajenaciones de inmovilizado	1.675.891
Ingresos financieros	-3.508.530
Gastos financieros	275.188
Diferencias de cambio	149.670
Variación en valor razonable en instrumentos financieros	53.430
Cambios en el capital circulante	-34.029.056
Existencias	17.525
Deudores y cuentas a cobrar	-4.717.543
Otros activos corrientes	-135.648
Acreedores y otras cuentas a pagar	-474.033
Otros pasivos corrientes	-30.918.462
Otros activos y pasivos no corrientes	2.343.677
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	3.233.342
Pagos de intereses	-275.188
Cobros de intereses	3.508.530
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	-11.647.206
Pagos por inversiones	-19.120.973
Inmovilizado intangible	-812.198
Inmovilizado material	-13.393.755
Activos no corrientes mantenidos por la venta	-625.176
Otros activos financieros	-4.289.844
Cobros de desinversiones	6.053.356
Inmovilizado material	6.053.356
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	-13.067.617
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	14.619.084
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	14.619.084
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	379.016
Emisión	
Otras	406.193
Devolución y amortización de deudas con entidades de crédito	-27.177
Devolución y amortización de deudas con empresas del grupo y asociadas	
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	14.998.100
Disminución neta del efectivo o equivalentes	-9.716.723
Efectivo o equivalentes al comienzo del curso	38.158.219
Efectivo o equivalentes al final del curso	28.441.496

Memoria de las Cuentas Anuales 31 de agosto de 2009

(1) Naturaleza y actividades de la Universidad

La Universidad de Navarra (en adelante la Universidad) fue fundada por San Josemaría Escrivá en 1952 y erigida como tal por la Sagrada Congregación de Seminarios y Universidades mediante el Decreto “Erudiendae”, de 6 de agosto de 1960.

El Decreto 2294/1962, de 8 de septiembre, del Ministerio de Educación Nacional, reconoce los efectos civiles de las enseñanzas impartidas en la Universidad de Navarra a los efectos previstos en el Convenio suscrito entre la Santa Sede y el Estado Español de 5 de abril de 1962. El Acuerdo sobre Enseñanza y Asuntos Culturales firmado el 3 de enero de 1979 por la Santa Sede y el Estado Español reconoce la existencia legal de las Universidades de la Iglesia establecidas en España.

La Universidad de Navarra está inscrita en el Registro de Entidades Religiosas del Ministerio de Justicia con el número 1781 de la Sección Especial, Grupo C.

Sus Estatutos fueron aprobados por Decreto de la Sagrada Congregación de Seminarios y Universidades el 29 de junio de 1964 y modificados por Decreto de la misma Congregación de fecha 13 de diciembre de 1997.

La Universidad, como universidad de la Iglesia Católica, se dedica a la enseñanza y a la investigación de las distintas ramas del saber, de acuerdo con su espíritu fundacional y su ideario propio.

El Gran Canciller es la autoridad máxima de la Universidad y ejerce, en nombre de la Santa Sede, todas las facultades y funciones para la observancia de las normas canónicas, el buen gobierno y la expresión y conservación de la identidad católica y su ideario. El Vicecanciller preside la Corporación Universitaria en ausencia del Gran Canciller y ejerce las funciones que éste le haya delegado.

La Junta de Gobierno de la Universidad está integrada por el Rector Magnífico, que la preside, los Vicerrectores, el Director de estudios o el Vicerrector de alumnos, los Decanos o directores de los centros, el Administrador General, el Gerente, dos representantes de alumnos de la Universidad y el Secretario General, que es el Secretario de la Junta.

La Comisión Permanente de la Junta de Gobierno es el órgano de gobierno ordinario que aprueba los presupuestos y está constituida por el Rector Magnífico, que la preside, los Vicerrectores, el Director de estudios o el Vicerrector de alumnos, el Administrador General, el Gerente y el Secretario General.

La Universidad de Navarra carece de ánimo de lucro y su patrimonio está afecto a los fines de interés general establecidos en sus Estatutos.

Su domicilio social y fiscal está radicado en Pamplona.

(2) Bases de presentación

(a) Imagen fiel

La Comisión Permanente de la Junta de Gobierno en fecha 5 de mayo de 2008 decidió modificar la fecha de cierre del curso al 31 de agosto, por lo que las cuentas anuales adjuntas corresponden al curso de once meses comprendido entre el 1 de octubre de 2008 y el 31 de agosto de 2009.

Las cuentas anuales se han formulado a partir de los registros contables de la Universidad de Navarra.

Las cuentas anuales del curso de once meses terminado en 31 de agosto de 2009 (en adelante el curso 2008/09) se han preparado de acuerdo con la legislación mercantil vigente, con las normas establecidas en el Plan General de las Entidades sin Fines Lucrativos y, con carácter general, de acuerdo con el Plan General de Contabilidad, con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera al 31 de agosto de 2009 y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de sus flujos de efectivo correspondientes al curso de once meses terminado en dicha fecha.

Las cuentas anuales del curso 2008/09 son las primeras que la Universidad prepara aplicando el Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007. En este sentido, de acuerdo con la Disposición Transitoria Cuarta apartado 1 del citado Real Decreto, se han considerado las cuentas anuales del curso 2008/09 como cuentas anuales iniciales, por lo que no se incluyen cifras comparativas. En la nota 24 “Aspectos derivados de la transición a las nuevas normas contables” se incluye el balance de situación y la cuenta de pérdidas y ganancias incluidos en las cuentas anuales del curso terminado en 30 de septiembre de 2008 aprobadas por Comisión Permanente de la Junta de Gobierno de fecha 11 de marzo de 2009, que fueron formuladas aplicando el Plan General de Conta-

bilidad vigente en dicho curso junto con una explicación de las principales diferencias entre los criterios contables aplicados en el curso anterior y los actuales, así como la cuantificación del impacto que produce esta variación de criterios contables en el patrimonio neto al 1 de octubre de 2008, que es la fecha de transición y por tanto de elaboración del balance de apertura.

Según lo mencionado en la nota 24 y lo dispuesto en la Disposición Transitoria Primera del Real Decreto 1514/07, la Universidad ha optado por valorar todos los elementos patrimoniales del balance de apertura conforme a los principios y normas vigentes al 30 de septiembre de 2008, salvo los instrumentos financieros que se valoran por su valor razonable.

El Administrador General y el Gerente de la Universidad estiman que las cuentas anuales del curso 2008/09 serán aprobadas por la Comisión Permanente de la Junta de Gobierno sin modificación alguna.

(b) Moneda funcional y moneda de presentación

Las cuentas anuales se presentan en euros, que es la moneda funcional y de presentación de la Universidad.

(c) Aspectos críticos de la valoración y estimación de las incertidumbres y juicios relevantes en la aplicación de políticas contables

La preparación de las cuentas anuales requiere la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Universidad.

Los aspectos que han implicado un mayor grado de juicio, complejidad o en los que las hipótesis y estimaciones son significativas para la preparación de las cuentas anuales se refieren a la estimación de las vidas útiles de los elementos del inmovilizado, la valoración de los

instrumentos de patrimonio y a la estimación de ciertos deterioros de inmovilizados e inversiones financieras.

Estas estimaciones se han realizado sobre la base de la mejor información disponible al cierre del curso 2008/09. Es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos cursos, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

(3) Distribución de resultados

La propuesta de aplicación del excedente positivo del curso 2008/09 consiste en su traspaso íntegro a Excedentes de cursos anteriores. Este excedente se destinará al cumplimiento de los fines de la Universidad.

(4) Normas de registro y valoración

(a) Inmovilizado intangible

Los activos incluidos en el inmovilizado intangible figuran contabilizados a su coste de adquisición. El inmovilizado intangible se presenta en el balance de situación por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

(I) INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

Los gastos de investigación y desarrollo se valoran por el coste de adquisición o de producción, imputándose a proyectos específicos hasta el momento de su finalización.

La Universidad procede a capitalizar los gastos de investigación y desarrollo incurridos en proyectos específicos e individualizados para cada actividad que cumplen las siguientes condiciones:

- Existe una clara asignación, imputación y distribución temporal de los costes de cada proyecto.
- Existe en todo momento motivos fundados de éxito técnico y de la rentabilidad económico-comercial del proyecto.

(II) CONCESIONES ADMINISTRATIVAS

Las concesiones administrativas incluyen los costes incurridos para la obtención de las mismas.

(III) FONDO DE COMERCIO

El fondo de comercio corresponde al originado en el curso 2005 como consecuencia de la adquisición de la actividad de una clínica en Madrid y se valora a su coste de adquisición minorado por las amortizaciones acumuladas hasta la fecha de transición y las correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

A partir de la fecha de transición, el fondo de comercio no se amortiza, sino que se comprueba su deterioro de valor con una periodicidad anual o con anterioridad, si existen indicios de una potencial pérdida del valor del activo. A estos efectos, el fondo de comercio resultante de la combinación de negocios se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo (UGE) o grupos de UGEs de la Universidad que se espera se vayan a beneficiar de las sinergias de la combinación y se aplican los criterios a los que se hace referencia en el apartado (d) de esta nota. Después del reconocimiento inicial, el fondo de comercio se valora por su coste menos las pérdidas por deterioro de valor acumuladas.

(IV) PATENTES Y MARCAS

Los costes incurridos en la obtención de las patentes y marcas se valoran en base al coste de su obtención.

(V) APLICACIONES INFORMÁTICAS

Las aplicaciones informáticas adquiridas figuran por los costes incurridos. Los gastos de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se llevan a gastos en el momento en que se incurre en ellos.

(VI) COSTES POSTERIORES

Los costes posteriores incurridos en el inmovilizado intangible, se registran como gasto, salvo que aumenten los beneficios económicos futuros esperados de los activos.

(VII) VIDA ÚTIL Y AMORTIZACIONES

La Universidad evalúa para cada inmovilizado intangible adquirido si la vida útil es finita o indefinida. A estos efectos se entiende que un inmovilizado intangible tiene vida útil indefinida cuando no existe un límite previsible al periodo durante el cual va a generar entrada de flujos netos de efectivo.

La amortización de los inmovilizados intangibles con vidas útiles finitas se realiza distribuyendo el importe amortizable de forma sistemática a lo largo de su vida útil mediante la aplicación de los siguientes criterios:

	Años de vida útil estimada
Investigación y desarrollo	4
Aplicaciones informáticas	4
Patentes y marcas	4
Concesiones administrativas	durante el plazo de concesión

A estos efectos se entiende por importe amortizable el coste de adquisición menos, en caso de ser aplicable, su valor residual.

La Universidad revisa el valor residual, la vida útil y el método de amortización de los inmovilizados intangibles al cierre de cada curso. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

(VIII) DETERIORO DEL VALOR DEL INMOVILIZADO

La Universidad evalúa y determina las correcciones valorativas por deterioro y las reversiones de las pérdidas por deterioro de valor del inmovilizado intangible de acuerdo con los criterios que se mencionan en el apartado (d) de esta nota.

(b) Inmovilizado material**(I) RECONOCIMIENTO INICIAL**

Los activos incluidos en el inmovilizado material figuran contabilizados a su coste de adquisición. El inmovilizado material se presenta en el balance de situación por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

(II) AMORTIZACIONES

La amortización de los elementos de inmovilizado material se realiza distribuyendo su importe amortizable de forma sistemática a lo largo de su vida útil. A estos efectos se entiende por importe amortizable el coste de adquisición menos su valor residual. La Universidad determina el gasto de amortización de forma independiente para cada componente, que tenga un coste significativo en relación al coste total del elemento y una vida útil distinta del resto del elemento.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se efectúa siguiendo un método lineal a partir de la puesta en funcionamiento de los bienes, en base a los años de vida útil estimada para cada elemento o grupo de elementos según el siguiente detalle:

	Años de vida útil estimada
Reformas	25
Instalaciones técnicas y maquinaria	6,6 - 7
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	6,6 - 7
Instrumental médico	3,3
Equipos para procesos de información	4
Elementos de transporte	5 - 6,6
Otro inmovilizado material	6,6 - 10

La Universidad revisa el valor residual, la vida útil y el método de amortización del inmovilizado material al cierre de cada curso. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

El concepto de “Otro inmovilizado material” incluye al valor asignado en su día al conjunto de libros, archivos y otros elementos situados en las bibliotecas de la Universidad. Dicho importe no es objeto de amortización por entenderse que, dada sus especiales características, no se produce en ningún momento deterioro de su valor. Las adquisiciones posteriores a título oneroso de libros y revistas se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se producen.

(III) COSTES POSTERIORES

Con posterioridad al reconocimiento inicial del activo, sólo se capitalizan aquellos costes incurridos en la medida en que supongan un aumento de su capacidad, productividad o alargamiento de la vida útil, debiéndose dar de baja el valor contable de los elementos sustituidos. En este sentido, los costes derivados del mantenimiento diario del inmovilizado material se registran en resultados a medida que se incurren.

(IV) DETERIORO DEL VALOR DE LOS ACTIVOS

La Universidad evalúa y determina las correcciones valorativas por deterioro y las reversiones de las pérdidas por deterioro de valor del inmovilizado material de acuerdo con los criterios que se mencionan en el apartado (d) de esta nota.

(c) Activos no corrientes mantenidos para la venta

La Universidad reconoce en este epígrafe los activos no corrientes o grupos enajenables de elementos, cuyo valor contable va a ser recuperado fundamentalmente a través de una transacción de venta, en lugar de por uso continuado. Para clasificar los activos no corrientes o grupos enajenables de elementos como mantenidos para la venta, éstos deben encontrarse disponibles, en sus condiciones actuales, para su enajenación inmediata, sujetos exclusivamente a los términos usuales y habituales a las transacciones de venta, siendo igualmente necesario que la baja del activo se considere altamente probable.

Los activos no corrientes o grupos enajenables de elementos clasificados como mantenidos para la venta no se amortizan, valorándose al menor de su valor contable y valor razonable menos los costes de venta.

La Universidad reconoce las pérdidas por deterioro de valor, iniciales y posteriores, de los activos clasificados en esta categoría con cargo a resultados de operaciones continuadas de la cuenta de pérdidas y ganancias, salvo que se trate de operaciones interrumpidas.

Los beneficios por aumentos del valor razonable menos los costes de venta, se reconocen en resultados, hasta el límite de las pérdidas acumuladas por deterioro reconocidas con anterioridad ya sea por la valoración a valor razonable menos los costes de venta o por pérdidas por deterioro reconocidas con anterioridad a la clasificación.

La Universidad valora los activos no corrientes que dejen de estar clasificados como mantenidos para la venta o que dejen de formar parte de un grupo enajenable de elementos, al menor de su valor contable antes de su clasificación, depreciaciones que se hubieran reconocido si no se hubieran clasificado como tales y el valor recuperable en la fecha de reclasificación. Los ajustes de valoración derivados de dicha reclasificación, se reconocen en resultados de las operaciones continuadas.

(d) Deterioro del valor de activos no financieros sujetos a amortización o depreciación

La Universidad sigue el criterio de evaluar la existencia de indicios que pudieran poner de manifiesto el potencial deterioro de valor de los activos no financieros sujetos a amortización o depreciación, al objeto de comprobar si el valor contable de los mencionados activos excede de su valor recuperable, entendido como el mayor entre el valor razonable, menos costes de venta y su valor en uso.

Asimismo, y con independencia de la existencia de cualquier indicio de deterioro de valor, la Universidad comprueba, al menos con una periodicidad anual, el potencial deterioro del valor que pudiera afectar al fondo de comercio y a los inmovilizados intangibles con una vida útil indefinida.

Por otra parte, si la Universidad tiene dudas razonables sobre el éxito técnico o la rentabilidad económico-comercial de los proyectos de investigación y desarrollo en curso, los importes registrados en el balance de situación se reconocen directamente en pérdidas procedentes del inmovilizado intangible de la cuenta de pérdidas y ganancias, no siendo reversibles.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

La Universidad evalúa en cada fecha de cierre, si existe algún indicio de que la pérdida por deterioro de valor reconocida en cursos anteriores ya no existe o pudiera haber disminuido. Las pérdidas por deterioro de valor correspondientes al fondo de comercio no son reversibles. Las pérdidas por deterioro del resto de activos sólo se revierten si se hubiese producido un cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el valor recuperable del activo.

La reversión de la pérdida por deterioro de valor se registra con abono a la cuenta de pérdidas y ganancias. No obstante la reversión de la pér-

dida no puede aumentar el valor contable del activo por encima del valor contable que hubiera tenido, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado el deterioro.

Una vez reconocida la corrección valorativa por deterioro o su reversión, se ajustan las amortizaciones de los cursos siguientes considerando el nuevo valor contable.

No obstante lo anterior, si de las circunstancias específicas de los activos se pone de manifiesto una pérdida de carácter irreversible, ésta se reconoce directamente en pérdidas procedentes del inmovilizado de la cuenta de pérdidas y ganancias.

(e) Arrendamientos

La Universidad tiene cedido el derecho de uso de determinados activos bajo contratos de arrendamiento.

Los arrendamientos en los que el contrato transfiere a la Universidad sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los activos se clasifican como arrendamientos financieros y en caso contrario se clasifican como arrendamientos operativos.

Arrendamientos financieros

Al inicio del arrendamiento financiero, la Universidad reconoce un activo y un pasivo por el menor del valor razonable del bien arrendado o el valor actual de los pagos mínimos del arrendamiento. Los costes directos iniciales se incluyen como mayor valor del activo. Los pagos mínimos se dividen entre la carga financiera y la reducción de la deuda pendiente de pago. Los gastos financieros se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias, mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo.

Las cuotas de arrendamiento contingentes se registran como gasto cuando es probable que se vaya a incurrir en las mismas. Los principios contables que se aplican a los activos utilizados

por la Universidad en virtud de la suscripción de contratos de arrendamiento clasificados como financieros son los mismos que los que se desarrollan para el inmovilizado material. No obstante, si al inicio del comienzo del arrendamiento no existe certeza razonable de que la Universidad va a obtener la propiedad al final del plazo de arrendamiento de los activos, éstos se amortizan durante el menor de la vida útil o el plazo del mismo.

Arrendamientos operativos

Las cuotas derivadas de los arrendamientos operativos, netas de los incentivos recibidos, se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo de arrendamiento excepto que resulte más representativa otra base sistemática de reparto por reflejar más adecuadamente el patrón temporal de los beneficios del arrendamiento.

Las cuotas de arrendamiento contingentes se registran como gasto cuando es probable que se vaya a incurrir en las mismas.

(f) Instrumentos financieros

(I) TRANSICIÓN

Según lo mencionado en la nota 2 (a) y lo dispuesto en la Disposición Transitoria Primera del Real Decreto 1514/2007, la Universidad ha optado por valorar todos los elementos patrimoniales del balance de apertura conforme a los principios y normas vigentes al 30 de septiembre de 2008, salvo los instrumentos financieros que se valoran por su valor razonable.

(II) CLASIFICACIÓN Y SEPARACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Los instrumentos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero, un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, pasivo financiero o de instrumento de patrimonio.

La Universidad clasifica los instrumentos financieros en las diferentes categorías atendiendo a las características y a las intenciones de la Dirección en el momento de su reconocimiento inicial.

(III) PRINCIPIOS DE COMPENSACIÓN

Un activo financiero y un pasivo financiero son objeto de compensación sólo cuando la Universidad tiene el derecho exigible de compensar los importes reconocidos y tiene la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

(IV) PRÉSTAMOS Y PARTIDAS A COBRAR

Los préstamos y partidas a cobrar se componen de créditos por operaciones comerciales y créditos por operaciones no comerciales con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo distintos de aquellos clasificados en otras categorías de activos financieros. Estos activos se reconocen inicialmente por su valor razonable, incluyendo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

No obstante los activos financieros que no tengan un tipo de interés establecido, el importe venza o se espere recibir en el corto plazo y el efecto de actualizar no sea significativo, se valoran por su valor nominal.

(V) ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS VALORADOS A COSTE

Las inversiones en instrumentos de patrimonio cuyo valor razonable no puede ser estimado con fiabilidad y los instrumentos derivados que están vinculados a los mismos y que deben ser liquidados por entrega de dichos instrumentos de patrimonio no cotizados, se valoran a coste, menos el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro. No obstante, si la Universidad puede disponer en cualquier momento de una valoración fiable del activo o pasivo financiero, éstos se reconocen en dicho momento a valor razonable, registrando los beneficios o pérdidas en función de la clasificación de los mismos.

(VI) ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA

La Universidad clasifica en esta categoría la adquisición de valores representativos de deuda e instrumentos de patrimonio que no cumplen los requisitos para ser clasificados en otras categorías.

Los activos financieros disponibles para la venta se reconocen inicialmente al valor razonable más los costes de transacción directamente atribuibles a la compra.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos financieros clasificados en esta categoría, se valoran a valor razonable, reconociendo la pérdida o ganancia en ingresos y gastos reconocidos del patrimonio neto. El valor razonable no se reduce por los costes de transacción en que se pueda incurrir por su eventual venta o disposición por otra vía. Los importes reconocidos en patrimonio neto, se reconocen en resultados en el momento en el que tiene lugar la baja de los activos financieros y en su caso, por la pérdida por deterioro según se indica en el punto (viii) de este apartado. No obstante, los intereses calculados por el método del tipo de interés efectivo y los dividendos se reconocen en resultados siguiendo los criterios expuestos en el punto (vii) de este apartado.

(VII) INTERESES Y DIVIDENDOS

Los intereses se reconocen por el método del tipo de interés efectivo. Los ingresos por dividendos procedentes de inversiones en instrumentos de patrimonio se reconocen cuando han surgido los derechos para la Universidad a su percepción. Si los dividendos distribuidos proceden inequívocamente de resultados generados con anterioridad a la fecha de adquisición porque se han distribuido importes superiores a los beneficios generados por la participada desde la adquisición, minoran el valor contable de la inversión.

(VIII) DETERIORO DE VALOR DE ACTIVOS FINANCIEROS

Un activo financiero o grupo de activos financieros está deteriorado y se ha producido una pérdida por deterioro, si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo y ese evento o eventos causantes de la pérdida tienen un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo o grupo de activos financieros que puede ser estimado con fiabilidad. La Universidad sigue el criterio de registrar las oportunas correcciones valorativas por deterioro de préstamos y partidas a cobrar e instrumentos de deuda cuando se ha producido una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, motivados por la insolvencia del deudor.

Asimismo, en el caso de instrumentos de patrimonio, existe deterioro de valor cuando se produce la falta de recuperabilidad del valor en libros del activo por un descenso prolongado o significativo en su valor razonable.

Deterioro de valor de activos financieros valorados a coste amortizado

En el caso de activos financieros contabilizados a coste amortizado, el importe de la pérdida por deterioro del valor es la diferencia entre el valor contable del activo financiero y el valor actual de

los flujos de efectivo futuros estimados, excluyendo las pérdidas crediticias futuras en las que no se ha incurrido, descontados al tipo de interés efectivo original del activo. Para los activos financieros a tipo de interés variable se utiliza el tipo de interés efectivo que corresponde a la fecha de valoración según las condiciones contractuales. Para instrumentos de deuda clasificados como inversiones a vencimiento, la Universidad utiliza el valor de mercado de los mismos, siempre que éste sea lo suficientemente fiable como para considerarlo representativo del valor que pudiera recuperar.

La pérdida por deterioro se reconoce con cargo a resultados y es reversible en cursos posteriores, si la disminución puede ser objetivamente relacionada con un evento posterior a su reconocimiento. No obstante la reversión de la pérdida tiene como límite el coste amortizado que hubieran tenido los activos, si no se hubiera registrado la pérdida por deterioro de valor.

Inversiones en instrumentos de patrimonio valorados a coste

El cálculo del deterioro se determina como resultado de la comparación del valor contable de la inversión con su valor recuperable, entendido como el mayor del valor en uso o valor razonable menos los costes de venta. En este sentido, el valor en uso se calcula en función de la participación de la Universidad en el valor actual de los flujos de efectivo estimados de las actividades ordinarias y de la enajenación final o de los flujos estimados que se espera recibir del reparto de dividendos y de la enajenación final de la inversión. No obstante y en determinados casos, salvo mejor evidencia del importe recuperable de la inversión, en la estimación del deterioro de esta clase de activos se toma en consideración el patrimonio neto de la sociedad participada, ajustado, en su caso, a los principios contables generalmente aceptados en España, corregido por las plusvalías tácitas netas existentes en la fecha de la valoración.

En cursos posteriores se reconocen las reversiones del deterioro de valor, en la medida que exista un aumento del valor recuperable, con el límite del valor contable que tendría la inversión si no se hubiera reconocido el deterioro de valor.

La pérdida o reversión del deterioro se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Las pérdidas por deterioro de valor de los instrumentos de patrimonio valorados a coste no son reversibles, por lo que se registran directamente contra el valor del activo.

Deterioro de valor de activos financieros disponibles para la venta

En el caso de activos financieros disponibles para la venta, el descenso en el valor razonable que ha sido registrado directamente en ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto, se reconoce en resultados cuando existe evidencia objetiva de un deterioro de valor, aunque el activo financiero no ha sido dado de baja en el balance de situación. El importe de la pérdida por deterioro reconocida en resultados se calcula por la diferencia entre el coste o coste amortizado, menos cualquier pérdida por deterioro previamente reconocida en resultados y el valor razonable.

Las pérdidas por deterioro del valor que corresponden a inversiones en instrumentos de patrimonio, no son reversibles. Los aumentos posteriores del valor razonable una vez que se ha reconocido la pérdida por deterioro, se reconocen en patrimonio neto.

El aumento en el valor razonable de los instrumentos de deuda, que pueda ser objetivamente relacionado con un evento posterior al reconocimiento del deterioro, se registra contra resultados hasta el importe de la pérdida por deterioro previamente reconocida y el exceso, en su caso, contra ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto.

(IX) BAJAS DE ACTIVOS FINANCIEROS

Los activos financieros se dan de baja contable cuando los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los mismos han vencido o se han transferido y la Universidad ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad.

La baja de un activo financiero en su totalidad implica el reconocimiento de resultados por la diferencia existente entre su valor contable y la suma de la contraprestación recibida, neta de gastos de la transacción, incluyéndose los activos obtenidos o pasivos asumidos y cualquier pérdida o ganancia diferida en ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto.

(X) FIANZAS

Las fianzas recibidas se valoran siguiendo los criterios expuestos para los pasivos financieros. La diferencia entre el importe recibido y el valor razonable, se reconoce como un cobro anticipado que se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo de arrendamiento (durante el periodo que se presta el servicio).

Las fianzas entregadas se valoran siguiendo los criterios expuestos para los activos financieros. La diferencia entre el importe entregado y el valor razonable, se reconoce como un pago anticipado que se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo de arrendamiento (durante el periodo que se presta el servicio).

(XI) PASIVOS FINANCIEROS

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican como mantenidos para negociar o como pasivos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, se reconocen inicialmente por su valor razonable menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial los pasivos clasificados bajo esta categoría

se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo. No obstante los pasivos financieros que no tengan un tipo de interés establecido, el importe venza o se espere recibir en el corto plazo y el efecto de actualizar no sea significativo, se valoran por su valor nominal.

(XII) BAJAS Y MODIFICACIONES DE PASIVOS FINANCIEROS

La Universidad da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo o bien está legalmente dispensada de la responsabilidad fundamental contenida en el pasivo ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

La Universidad reconoce la diferencia entre el valor contable del pasivo financiero o de una parte del mismo cancelado o cedido a un tercero y la contraprestación pagada, incluida cualquier activo cedido diferente del efectivo o pasivo asumido, con cargo o abono a la cuenta de pérdidas y ganancias.

(g) Existencias**(I) RECONOCIMIENTO INICIAL**

Las existencias, que fundamentalmente recogen productos farmacéuticos de la Clínica Universidad de Navarra, se valoran al coste de adquisición.

El coste de adquisición incluye el importe facturado por el vendedor después de deducir cualquier descuento, rebaja u otras partidas similares así como los intereses incorporados al nominal de los débitos, más los gastos adicionales que se producen hasta que los bienes se hallen ubicados para su venta y otros directamente atribuibles a la adquisición y los impuestos indirectos no recuperables de la Hacienda Pública.

Los descuentos concedidos por proveedores se reconocen en el momento en que es probable que se van a cumplir las condiciones que determinan su concesión como una reducción del coste de las existencias que los causaron y el ex-

ceso, en su caso, como una minoración de la partida aprovisionamientos de la cuenta de pérdidas y ganancias.

Las devoluciones de compras se imputan como menor valor de las existencias objeto de devolución, salvo que no fuera viable identificar las existencias devueltas, en cuyo caso se imputan como menor valor de las existencias de acuerdo con el método precio medio ponderado.

Las devoluciones de ventas se incorporan por el precio de adquisición o coste de producción que les correspondió de acuerdo con el método precio medio ponderado, salvo que su valor neto de realización fuera menor, en cuyo caso se registran por dicho importe.

(II) VALORACIÓN

Los anticipos a cuenta de existencias figuran valorados por su coste.

El coste se asigna a las distintas unidades en existencias mediante la aplicación del método del coste medio ponderado.

(III) CORRECCIONES VALORATIVAS

El valor de coste de las existencias es objeto de corrección valorativa en aquellos casos en los que su coste exceda su valor neto realizable.

La corrección valorativa reconocida previamente se revierte contra resultados, si las circunstancias que causaron la rebaja del valor han dejado de existir o cuando existe una clara evidencia de un incremento del valor neto realizable como consecuencia de un cambio en las circunstancias económicas. La reversión de la corrección valorativa tiene como límite el menor del coste y el nuevo valor neto realizable de las existencias.

Las correcciones valorativas y reversiones por deterioro de valor de las existencias se reconocen contra el epígrafe “Aprovisionamientos”.

(h) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El efectivo y otros activos líquidos equivalentes incluyen el efectivo en caja y los depósitos bancarios a la vista en entidades de crédito. También se incluyen bajo este concepto otras inversiones a corto plazo de gran liquidez siempre que sean fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo y que están sujetas a un riesgo insignificante de cambios de valor. A estos efectos se incluyen las inversiones con vencimientos de menos de tres meses desde la fecha de adquisición.

(i) Subvenciones, donaciones y legados

Las subvenciones, donaciones y legados se contabilizan como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto cuando se obtiene, en su caso, la concesión oficial de las mismas y se han cumplido las condiciones para su concesión o no existen dudas razonables sobre la recepción de las mismas.

Las subvenciones, donaciones y legados de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido y las de carácter no monetario por el valor razonable del activo recibido.

En cursos posteriores las subvenciones, donaciones y legados se imputan a resultados atendiendo a su finalidad.

Las subvenciones de capital se imputan al resultado del curso en proporción a la amortización correspondiente a los activos financiados con las mismas o en su caso, cuando se produzca la enajenación, baja o corrección valorativa por deterioro de los mismos.

En el caso de activos no depreciables, la subvención se imputa a resultados del curso en el que se produce la enajenación, baja o corrección valorativa por deterioro de los mismos.

El importe de la corrección valorativa equivalente a la parte subvencionada, se registra como una pérdida irreversible de los activos directamente contra el valor de los mismos.

Las subvenciones que se conceden para financiar gastos específicos se imputan a ingresos en el curso que se devengan los gastos financiados.

Los pasivos financieros que incorporan ayudas implícitas en forma de la aplicación de tipos de interés por debajo de mercado se reconocen en el momento inicial por su valor razonable. La diferencia entre dicho valor, ajustado en su caso por los costes de emisión del pasivo financiero y el importe recibido, se registra como una subvención oficial atendiendo a la naturaleza de la subvención concedida.

(j) Paga de permanencia y premio de jubilación

De acuerdo con el Convenio de Ámbito Estatal para los Centros de Educación Universitaria e Investigación, todo el personal de la Universidad, excepto el de la Clínica Universitaria, tiene derecho, al cumplir 25 años de servicio, a una paga por permanencia. La Universidad efectúa dotaciones a las provisiones para paga de permanencia, basándose en cálculos actuariales, con el fin de cubrir los pasivos originados por dichos compromisos con sus empleados.

El Estatuto del personal no facultativo de la Clínica Universitaria establece que éstos tienen derecho a un premio de jubilación que se hará efectivo en el momento de su jubilación, siempre y cuando hubieran cumplido 15 años de antigüedad en la misma. De acuerdo con la normativa vigente relativa a la obligatoriedad de externalización de los compromisos de pensiones, la Universidad mantiene suscrito un Seguro Colectivo sobre la Vida, Plan de Jubilación Colectivo para cubrir los citados compromisos por pensiones con su personal.

(k) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Universidad tiene una obligación presente, ya sea legal, contractual, implícita o tácita, como resultado de un suceso pasado; es probable que exista una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros para cancelar tal obligación; y se puede realizar una estimación fiable del importe de la obligación.

Los importes reconocidos en el balance de situación corresponden a la mejor estimación a la fecha de cierre de los desembolsos necesarios para cancelar la obligación presente, una vez considerados los riesgos e incertidumbres relacionados con la provisión y, cuando resulte significativo, el efecto financiero producido por el descuento, siempre que se pueda determinar con fiabilidad los desembolsos que se van a efectuar en cada periodo. El tipo de descuento se determina antes de impuestos, considerando el valor temporal del dinero, así como los riesgos específicos que no han sido considerados en los flujos futuros relacionados con la provisión.

(l) Ingresos por prestación de servicios

Los ingresos por servicios se reconocen por el valor razonable de la contrapartida recibida o a recibir derivada de los mismos. Los descuentos por pronto pago, por volumen u otro tipo de descuentos, así como los intereses incorporados al nominal de los créditos, se registran como una minoración de los mismos.

No obstante la Universidad incluye los intereses incorporados a los créditos comerciales con vencimiento no superior a un año que no tienen un tipo de interés contractual, cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

Los descuentos concedidos a clientes se reconocen en el momento en que es probable que se van a cumplir las condiciones que determinan su concesión como una reducción de los ingresos por ventas.

Los anticipos a cuenta de servicios futuros figuran valorados por el valor recibido.

(m) Transacciones, saldos y flujos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se han convertido a euros aplicando al importe en moneda extranjera el tipo de cambio de contado en las fechas en las que se realizan.

En la presentación del estado de flujos de efectivo consolidado, los flujos procedentes de transacciones en moneda extranjera se han convertido a euros aplicando al importe en moneda extranjera el tipo de cambio de contado en las fechas en las que se producen.

Las diferencias positivas y negativas que se ponen de manifiesto en la liquidación de las transacciones en moneda extranjera y en la conversión a euros de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en resultados.

(n) Impuesto sobre beneficios

En 1998, el Secretario Técnico del Departamento de Economía y Hacienda dictó un Acuerdo por el cual se concedió a la Universidad el acogimiento al régimen tributario de las fundaciones y de las actividades de patrocinio al que se refiere la disposición adicional quinta de la Ley Foral 10/1996, de 2 de julio.

Por lo tanto, en virtud de la citada Ley Foral, la Universidad está exenta del Impuesto sobre Sociedades por las rentas obtenidas cuando procedan de las actividades que constituyen su objeto social o su finalidad específica o cuando se deriven de adquisiciones o transmisiones a título lucrativo, siempre que unas y otras se obtengan o realicen en el cumplimiento de su objeto o finalidad específica.

(ñ) Clasificación de activos y pasivos entre corriente y no corriente

La Universidad presenta el balance de situación clasificando activos y pasivos entre corriente y no corriente cuando se espera realizarlos o liquidarlos en el transcurso del ciclo normal de la explotación de la propia Universidad, dentro del periodo de los doce meses posteriores a la fecha de cierre del curso académico.

(o) Medioambiente

La Universidad realiza operaciones cuyo propósito principal es prevenir, reducir o reparar el daño que como resultado de sus actividades pueda producir sobre el medio ambiente.

Los gastos derivados de las actividades medioambientales se reconocen como Otros gastos de explotación en el curso en el que se incurren. No obstante la Universidad reconoce provisiones medioambientales y, en su caso, los derechos de reembolso mediante la aplicación de los criterios generales que se desarrollan en el apartado de Provisiones.

Los elementos del inmovilizado material adquiridos con el objeto de ser utilizados de forma duradera en su actividad y cuya finalidad principal es la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente, incluyendo la reducción o eliminación de la contaminación futura de las operaciones de la Universidad, se reconocen como activos mediante la aplicación de criterios de valoración, presentación y desglose consistentes con los que se mencionan en el apartado de Inmovilizado material.

(p) Transacciones con partes vinculadas

Las transacciones entre partes vinculadas se reconocen por el valor razonable de la contraprestación entregada o recibida. La diferencia entre dicho valor y el importe acordado, se registra de acuerdo con la sustancia económica subyacente.

(5) Inmovilizado intangible

Composición y movimientos en las cuentas del
Inmovilizado intangible, durante el curso 08/09,
en euros:

	Saldo a 01.10.08	Altas	Bajas	Saldo a 31.08.09
Coste				
Gastos de investigación y desarrollo	34.859	-	-	34.859
Concesiones, patentes y licencias	243.774	15.753	-	259.527
Fondo de comercio	268.961	-	-	268.961
Aplicaciones informáticas	8.315.579	796.445	-15.745	9.096.279
	8.863.173	812.198	-15.745	9.659.626
Amortización acumulada				
Concesiones, patentes y licencias	-181.722	-31.162	-	-212.884
Aplicaciones informáticas	-5.974.993	-875.499	15.745	-6.834.747
	-6.156.715	-906.661	15.745	-7.047.631
Deterioro de valor				
Fondo de comercio	-	-268.961	-	-268.961
	2.706.458	-363.424	-	2.343.034

El coste de los inmovilizados intangibles que están totalmente amortizados y que todavía están en uso al 31 de agosto de 2009 asciende, aproximadamente, a 5.232.877 euros.

Durante el curso 2008/09 la Universidad ha reconocido una pérdida por deterioro de valor por la totalidad del valor neto contable del fondo de comercio.

(6) Inmovilizado material

La composición y el movimiento habido en las cuentas incluidas en el Inmovilizado material del curso 2008/09, expresado en euros, han sido los siguientes:

	Saldo a 01.10.08	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo a 31.08.09
Coste					
Terrenos, construcciones y reformas	59.751.606	4.444.943	-	120.169	64.316.718
Instalaciones técnicas	39.917.349	1.874.309	-	238.131	42.029.789
Maquinaria, aparatos e instrumental	75.032.667	4.553.514	-5.799	222.563	79.802.945
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	28.206.112	1.089.578	-19.284	-2.334	29.274.072
Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso	578.345	298.185	-	-578.344	298.186
Otro inmovilizado	39.873.088	1.133.226	-48.528	-185	40.957.601
	243.359.167	13.393.755	-73.611	-	256.679.311
Amortización acumulada					
Construcciones y reformas	-19.805.482	-2.844.869	133	-	-22.650.218
Instalaciones técnicas	-23.013.969	-2.443.456	-	-	-25.457.425
Maquinaria, aparatos e instrumental	-57.932.811	-5.881.283	4.390	-	-63.809.704
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	-23.485.667	-1.895.998	19.284	-	-25.362.381
Otro inmovilizado	-29.170.252	-2.269.548	52.171	-	-31.387.629
	-153.408.181	-15.335.154	75.978	-	-168.667.357
	89.950.986	-1.941.399	2.367	-	88.011.954

(a) Bienes totalmente amortizados

El coste de los elementos del inmovilizado material que están totalmente amortizados y que todavía están en uso al 31 de agosto de 2009, asciende, aproximadamente, a 104.612.021 euros.

(b) Subvenciones oficiales recibidas

La Universidad ha obtenido diversas subvenciones de capital de organismos oficiales para financiar la adquisición de determinados elementos del inmovilizado material (véase nota 13).

(c) Seguros

La Universidad tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los elementos del inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

(d) Otro inmovilizado material

Este capítulo incluye un importe de 6,2 millones de euros correspondiente al valor asignado en su día al conjunto de libros, archivos y otros elementos situados en las bibliotecas de la Universidad (véase nota 4, (b) (ii))

(7) Arrendamientos

(a) Arrendamientos operativos – arrendatario

Una parte significativa de los inmuebles donde realiza su actividad la Universidad se encuentran cedidos a la misma mediante contratos de alquiler y, en ocasiones, mediante Convenios de Colaboración.

El importe de las cuotas de arrendamientos operativos reconocidas como gastos en el curso 2008/09 ha ascendido a 1.001.940 euros.

El importe total de los pagos mínimos futuros por arrendamientos operativos no cancelables en el próximo año es de 3.034.666 euros.

(8) Política y gestión de riesgos

(a) Factores de riesgo financiero

Las actividades de la Universidad están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo del tipo de interés en los flujos de efectivo. El programa de gestión del riesgo global de la Universidad se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera de la Universidad.

La gestión del riesgo está controlada por el Departamento Central de Tesorería de la Universidad con arreglo a políticas aprobadas por la Comisión Permanente de la Junta de Gobierno. Este Departamento identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros en estrecha colaboración con las unidades operativas de la Universidad.

(I) RIESGO DE CRÉDITO

La Universidad no tiene concentraciones significativas de riesgo de crédito. La Universidad tiene políticas para asegurar que las prestaciones de servicios se efectúen a clientes con un historial de crédito adecuado.

(II) RIESGO DE LIQUIDEZ

La Universidad lleva a cabo una gestión prudente del riesgo de liquidez, fundada en el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y capacidad suficiente para liquidar posiciones de mercado. El Departamento Central de Tesorería de la Universidad tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito contratadas.

(III) RIESGO DE TIPO DE INTERÉS EN LOS FLUJOS DE EFECTIVO Y DEL VALOR RAZONABLE

Los ingresos y los flujos de efectivo de las actividades de explotación de la Universidad son en su mayoría independientes respecto de las variaciones en los tipos de mercado.

(9) Activos financieros por categorías**(a) Clasificación de los activos financieros por categorías y clases**

a 31 de agosto de 2009, expresada en euros

	No corriente			Corriente		
	A coste amort. o coste	A valor razonable	Total	A coste amort. o coste	A valor razonable	Total
Activos disponibles para la venta						
Instrumentos de patrimonio	-	13.312.221	13.312.221	133.831	-	133.831
Otros activos financieros	-	-	-	-	43.821.303	43.821.303
	-	13.312.221	13.312.221	133.831	43.821.303	43.955.134
Préstamos y partidas a cobrar						
Créditos						
Tipo variable	19.861.587	-	19.861.587	652.219	-	652.219
Depósitos y fianzas	556.969	-	556.969	44.415	-	44.415
	20.418.556	-	20.418.556	696.634	-	696.634
Deudas comerciales y otras cuentas a cobrar						
Clientes por ventas y prestación de servicios	-	-	-	38.031.377	-	38.031.377
Otras cuentas a cobrar	-	-	-	8.171.597	-	8.171.597
	-	-	-	46.202.974	-	46.202.974
	20.418.556	13.312.221	33.730.777	47.033.439	43.821.303	90.854.742

(b) Pérdidas y ganancias netas por categorías de activos financieros

El importe de las pérdidas y ganancias netas en el curso 2008/09 por categorías de activos financieros, expresada en euros, es como sigue:

Resultados por enajenaciones	-1.675.891
Variación de valor razonable de instrumentos financieros	-53.430)
Ingresos financieros	3.508.530
	1.779.209

(10) Inversiones financieras y deudores comerciales**(a) Inversiones financieras**

a 31 de agosto de 2009, expresada en euros

	No corriente	Corriente
Inversiones financieras		
Instrumentos de patrimonio	16.880.696	133.831
Créditos a terceros	20.018.806	671.694
Depósitos y fianzas	556.969	44.415
Otros activos financieros	-	43.885.394
	37.456.471	44.735.334
Correcciones valorativas por deterioro		
Instrumentos de patrimonio	-3.568.475	-
Otros activos financieros	-	-64.091
Correcciones por cálculo valor actual		
Créditos	-157.219	-19.475
	33.730.777	44.651.768

(I) INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO

El detalle y movimiento de los instrumentos de patrimonio del activo no corriente durante el curso 2008/09, expresada en euros, es:

	Saldo al 1.10.08	Altas	Bajas	Trasposos a corto plazo	Saldo al 31.08.09
Acciones sin cotización oficial	520.978	-	-12.386	-172.826	335.766
Acciones con cotización oficial	5.175.017	-	-	-	5.175.017
Otros valores a largo plazo	13.075.394	4.063.789	-5.769.270	-	11.369.913
	18.771.389	4.063.789	-5.781.656	-172.826	16.880.696
Deterioro					
Acciones con cotización oficial	-2.890.668	-	61.302	-	-2.829.366
Otros valores a largo plazo	-732.125	-223.678	216.694	-	-739.109
	-3.622.793	-223.678	277.996	-	-3.568.475
	15.148.596	3.840.111	-5.503.660	-172.826	13.312.221

Otros valores a largo plazo presenta el siguiente detalle al 31 de agosto de 2009:

	Euros
Bonos y obligaciones	8.730.560
FIAMM	1.183.353
Participaciones preferentes	1.406.000
Otros valores	50.000
	11.369.913

(II) CRÉDITOS A TERCEROS

El detalle y movimiento de los créditos a terceros del activo no corriente durante el curso 2008/09 es el siguiente:

	Saldo al 1.10.08	Bajas	Traspasos a corto plazo	Saldo al 31.08.09
Créditos	3.005.060	-	-601.012	2.404.048
Administraciones públicas a largo plazo	17.542.544	-	-	17.542.544
Créditos de personal	72.214	-	-	72.714
	20.619.818	-	-601.012	20.018.806
Correcciones por cálculo valor actual				
Créditos	-322.541	145.847	19.475	-157.219
	20.297.277	145.847	-581.537	19.861.587

Euros

(1) Créditos al 31 de agosto de 2009 recoge, fundamentalmente, la parte a largo plazo de un préstamo concedido por la Universidad en agosto de 2002 al Centro de Estudios e Investigaciones Técnicas de Guipúzcoa (CEIT) por importe total de 4.507.590 euros.

Este préstamo, que no devenga intereses, tiene situado su vencimiento en 2013 y el calendario de vencimientos previsto, en euros, es como sigue:

A 2 años: 601.012; A 3 años: 601.012; A 4 años: 601.012; A 5 años: 601.012; Total: 2.404.048

(2) Administraciones Públicas a largo plazo recoge el importe pendiente de cobro del Ministerio de Sanidad y Consumo por la prestación de servicios realizados por la Universidad entre los cursos 1999 y 2007, ambos inclusive y el periodo comprendido entre el 1 de octubre de 2007 y el 30 de abril de 2008, al estar calificada como Entidad Colaboradora de la Seguridad Social (véase nota 26).

Con fecha 22 de febrero de 2008 la Universidad de Navarra y el Departamento de Salud del Gobierno de Navarra firman un acuerdo de prestación sanitaria por enfermedad común y accidente no laboral a los empleados de la Universidad. Dicho acuerdo entra en vigor el 1 de mayo de 2008 y, desde esta misma fecha, entra asimismo en vigor la Resolución del Ministerio de Trabajo e Inmigración del 17 de abril de 2008, por la que se produce el cese de la Universidad de Navarra como entidad colaboradora por enfermedad común y accidente no laboral con fecha 30 de abril de 2008.

(III) OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

El detalle de otros activos financieros del activo corriente a 31 de agosto de 2009, es el siguiente:

Acciones sin cotización oficial	172.826
Fondos de inversiones de renta variable	9.961.077
Fondos de inversiones de renta fija	17.093.929
Depósitos	7.194.000
Pagarés	7.275.997
Otros	2.123.474
	43.821.303

Euros

(b) Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

El detalle de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar a 31 de agosto de 2009, en euros, es como sigue:

Clientes	42.957.495
Correcciones valorativas por deterioro	-4.926.118
Personal	1.063.663
Deudores varios	1.910.626
Otros créditos con las Administraciones Públicas (nota 18)	5.197.308
	46.202.974

El análisis del movimiento durante el curso 2008/09 de las cuentas correctoras representativas de las pérdidas por deterioro originadas por el riesgo de crédito de activos financieros valorados a coste amortizado, deudores comerciales, en euros:

Saldo al 1 de octubre de 2008	3.915.417
Dotaciones del curso	2.488.024
Cancelaciones	-1.477.323
Saldo al 31 de agosto de 2009	4.926.118

(11) Existencias

El detalle del epígrafe de existencias al 31 de agosto de 2009 recoge exclusivamente Productos farmacéutico de la Clínica Universidad de Navarra los cuales no han experimentado deterioro en el curso.

(12) Fondos propios

La composición y el movimiento del patrimonio neto se presentan en el Estado de cambios en el patrimonio neto.

(13) Subvenciones, donaciones y legados recibidos

El movimiento durante el curso 2008/09 de las subvenciones, donaciones y legados recibidos de carácter no reintegrable en euros es como sigue:

Saldo al 1 de octubre de 2008	14.436.798
Importe concedido durante el curso	14.005.624
Trasposos a la cuenta de pérdidas y ganancias	-6.764.107
Saldo al 31 de agosto de 2009	21.678.315

El detalle de los importes reconocidos en la cuenta de pérdidas y ganancias del curso 2008/09 por tipo de subvención expresada en euros es como sigue:

Subvenciones para inmovilizado material	498.909
Subvenciones para la investigación	5.967.923
	6.466.832
Por préstamos a tipo de interés cero	297.275
	6.764.107

Entidades que han concedido subvenciones para fomento de la investigación (en euros) :

Subvenciones del Estado	7.677.232
Subvenciones Gob. Navarra	568.551
Subvenciones Gob. Vasco	66.877
Subv. Org. Internacionales	500.760
Otras Subvenciones	1.244.203
Donaciones particulares	5.785.069
Subvenciones a tipo de interés cero	226.710
Otras subvenciones de capital	5.608.913
	21.678.315

(14) Provisiones a largo plazo

El detalle de las provisiones a largo plazo al 31 de agosto de 2009, en euros es el siguiente:

	Saldo a 01.10.08	Altas	Pagos	Saldo a 31.08.09
Largo plazo				
Paga permanencia	6.687.297	1.349.456	-253.469	7.783.285
Otras provisiones	1.427.768	1.144.462	-	2.572.229
	8.115.065	2.493.918	-253.468	10.355.514

La provisión para paga de permanencia se ha realizado en función de lo descrito en la nota 4 (j). La dotación del curso se registra como gasto de personal (véase nota 20 (c)).

(15) Pasivos financieros por categorías

(a) Clasificación de los pasivos financieros por categorías

La clasificación a 31 de agosto de 2009 de los pasivos financieros por categorías y clases, así como su valor contable que coincide con su coste amortizado, en euros, es la siguiente:

	No corriente	Corriente
Deudas		
Otros pasivos financieros	6.255.630	-24.248

Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

Proveedores	-	23.599.712
Acreedores varios	-	1.388.217
Personal	-	6.595.617
Otras deudas con Adm. Públicas	-	7.088.964
	-	38.672.510
	6.255.630	38.648.262

(b) Pérdidas y ganancias netas por categorías de pasivos financieros

El importe de las pérdidas y ganancias netas del curso 2008/09 por pasivos financieros es de 275.188 euros.

(16) Deudas financieras y acreedores comerciales**(a) Deudas**

El detalle de deudas a 31 de agosto de 2009, en euros, es como sigue:

	No corriente	Corriente
Otras deudas	4.307.870	-
Fianzas y depósitos	1.103	-
Préstamos recibidos	1.946.657	-24.248
	6.255.630	-24.248

(b) Otra información sobre las deudas**(I) OTRAS DEUDAS**

Otras deudas recoge las subvenciones concedidas por el Servicio Navarro de Salud del Gobierno de Navarra, en relación con la colaboración que la Universidad venía prestando hasta el 30 de abril de 2008 en la gestión de la asistencia sanitaria, voluntaria y a su cargo, derivada de enfermedad común y accidentes no laborales, a sus trabajadores y familiares beneficiarios. Esta subvención implica un auxilio de las cargas económico-financieras que la

Universidad soportó por la gestión de la citada asistencia sanitaria. En el caso de que la Universidad ingrese los importes pendientes de la Administración del Estado, este importe deberá ser reintegrado (véase nota 10 (a) (ii)).

(II) PRÉSTAMOS RECIBIDOS

Préstamos recoge Anticipos reembolsables concedidos por el Ministerio de Educación y Ciencia y el Parque de la Innovación de Navarra para la financiación de un proyecto de infraestructura científico-tecnológico y para proyectos de investigación y desarrollo, respectivamente. El vencimiento de estas deudas, expresadas en euros, es el siguiente:

A dos años	150.021
A tres años	212.306
A cuatro años	212.306
A cinco años	212.306
Más de cinco años	1.386.428
	2.173.367
Correcciones por cálculo valor actual	-226.710
	1.946.657

(c) Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El detalle de acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, en euros, a 31 de agosto de 2009 es como sigue:

Proveedores	23.599.712
Acreedores varios	1.388.217
Personal	6.595.617
Otras deudas con las Administraciones Públicas (nota 18)	7.088.964
	38.672.510

(17) Periodificaciones a corto plazo

Los capítulos por periodificación de pasivo a 31 de agosto de 2009 recoge, fundamentalmente, el importe cobrado por la Universidad a dicha fecha en concepto de matrículas formalizadas por los alumnos y que corresponden al curso académico 2009/10.

(18) Situación Fiscal**(a) Saldos con las Administraciones Públicas**

El detalle, expresado en euros, de los saldos con Administraciones Públicas a 31 de agosto de 2009 es como sigue:

	No corriente	Corriente
Activos		
Por litigio entidad colaboradora	17.542.544	-
Por subvenciones recibidas	-	5.197.308
	17.542.544	5.197.308
	(nota 10 a)	(nota 10 b)
Pasivos		
Retenciones y pagos a cuenta	-	3.934.052
Seguridad Social	-	3.154.912
	-	7.088.964
		(nota 16 c)

(b) Impuesto sobre beneficios

De acuerdo con lo descrito en la nota 4 (n) la Universidad está exenta de tributación en relación con el Impuesto sobre Sociedades.

Según establece la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años. En la actualidad, la Universidad tiene abiertos a inspección por las autoridades fiscales todos los impuestos principales que le son aplicables desde el 30 de septiembre de 2006 (30 de septiembre de 2005 para el Impuesto sobre Sociedades). El Administrador General y el Gerente de la Universidad no esperan que, en caso de inspección, surjan pasivos adicionales relevantes.

(19) Información medioambiental

Teniendo presente la actividad desarrollada por la Universidad, durante el curso de once meses terminado a 31 de agosto de 2009 no se han incurrido en costes significativos en materia de actuaciones medioambientales.

El Administrador General y el Gerente de la Universidad consideran que no es necesario establecer provisiones adicionales para cubrir posibles gastos o riesgos correspondientes a actuaciones medioambientales.

(20) Ingresos y gastos**(a) Ingresos de la entidad por la propia actividad**

El detalle de los Ingresos de la Universidad por la actividad propia presenta en el curso 2008/09 el siguiente desglose, expresado en euros:

Prestación de servicios	292.589.555
Subvenciones, donaciones y legados	16.586.041
	309.175.596

(I) PRESTACIÓN DE SERVICIOS
Su detalle expresado en euros es:

Docencia	141.114.542
Asistencia sanitaria	151.475.013
	292.589.555

(II) SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS

Su desglose expresado en euros es:

Colaboraciones empresariales	4.765.476
Fundaciones	3.971.245
Donativos particulares	176.158
Organismos oficiales	7.576.180
Otros	96.981
	16.586.041

De los ingresos recogidos en este epígrafe, 6.466.832 euros proceden del traspaso de subvenciones de capital (véase nota 13).

(b) Aprovisionamientos

El detalle de los Consumos de materiales fungibles expresado en euros es:

Consumo de materiales fungibles	
Compras netas	40.369.831
Descuentos y devoluciones por compras	-19.260
Variación de existencias	-17.525
	40.333.046

(c) Gastos de personal

El detalle de los gastos de personal cargas sociales y provisiones en euros es:

Sueldos, salarios y asimilados	
Sueldos y salarios	131.200.822
Indemnizaciones	1.047.846
	132.248.668

Cargas sociales	
Seguridad social	29.177.284
Otros gastos sociales	7.943.029
Aportaciones y dotaciones para paga de permanencia (nota 14)	1.349.456
Aportaciones y dotaciones para jubilaciones	1.343.333
	39.813.102

172.061.770

(d) Otros Gastos de Explotación

Detalle de otros gastos de explotación del curso 2008/09, expresado en euros:

Servicios exteriores	
Arrendamientos	4.471.815
Reparación y conservación	6.549.019
Servicios profesionales independientes	10.019.320
Transportes	31.019
Prima de seguros	1.279.790
Servicios bancarios	274.951
Publicidad y relaciones públicas	5.547.142
Suministros	4.399.121
Otros servicios	14.260.584
Fondos bibliográficos	1.638
Otros gastos relac. con la actividad docente	26.179.451
	73.013.850
Tributos	230.846
	73.244.696

(21) Información relativa a la Junta de Gobierno

Los miembros de la Junta de Gobierno no han recibido remuneración alguna por el desempeño de su cargo. El importe total recibido por los diez miembros de la Comisión Permanente de la Junta de Gobierno en el curso 2008/09 asciende a un importe total conjunto de 510.680 euros. A 31 de agosto de 2009 los miembros la Junta de Gobierno no mantienen saldos con la Universidad.

(22) Información sobre empleados

El número medio de personas que contribuyó al quehacer universitario en el curso 2008/09 fue de 4.268 personas (1.557 mujeres y 2.711 hombres).

(23) Honorarios de auditoría

La empresa auditora de las cuentas anuales de la Universidad y aquellas otras personas y entidades vinculadas de acuerdo con lo dispuesto en la Ley 19/1988, de 12 de Julio, de Auditorías de Cuentas, han facturado durante el curso de once meses terminado el 31 de agosto de 2009, los siguiente honorarios, en euros, por servicios profesionales prestados:

Por servicios de auditoría	98.560
Por servicios relacionados con la auditoría	1.300
	99.860

El importe indicado en el cuadro anterior incluye la totalidad de los honorarios relativos a los servicios realizados durante el curso 2008/09, con independencia del momento de su facturación.

(24) Aspectos derivados de la transición a las nuevas normas contables

Según lo dispuesto en la nota 2, se han considerado las cuentas anuales del curso 2008/09 como cuentas anuales iniciales, por lo que no se incluyen cifras comparativas. En esta nota se incluye el balance y la cuenta de pérdidas y ganancias incluidos en las cuentas anuales del curso 2008 aprobadas por la Comisión Permanente de la Junta de Gobierno de fecha 11 de marzo de 2009, que fueron formuladas aplicando el Plan General de Contabilidad vigente en dicho curso junto con una explicación de las principales diferencias entre los criterios contables aplicados en el curso anterior y los actuales, así como la cuantificación del impacto que produce esta variación de criterios contables en el patrimonio neto 1 de octubre de 2008, que es la fecha de transición y por tanto de elaboración del balance de apertura.

Según lo dispuesto en la Disposición Transitoria Primera del Real Decreto 1514/2007, la Universidad ha optado por valorar todos los elementos patrimoniales del balance de apertura conforme a los principios y normas vigentes al 30 de septiembre de 2008, salvo los instrumentos financieros que se valoran por su valor razonable.

(a) Balance y cuenta de pérdidas y ganancias

En los Anexos I y II se incluye el balance y la cuenta de pérdidas y ganancias incluidos en las cuentas anuales del curso 2007/08, respectivamente.

(b) Conciliación referida al balance de apertura

Las principales variaciones que se han originado de la aplicación del Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007, en el importe de los fondos propios al 1 de octubre de 2008, fecha del balance de transición, expresados en euros, se detallan a continuación:

Saldo	a 30 de septiembre de 2008
	118.463.091
<hr/>	
Ajustes por cambio de criterio 2008 y anteriores	
Exceso de provisiones	3.806.598
Valor razonable de instrumentos financieros	(237.818)
	3.568.780
Otros conceptos	168.848
	3.737.628
<hr/>	
Saldo ajustado	a 1 de octubre de 2008
	122.200.719

Por otra parte, como consecuencia de la entrada en vigor del citado Plan General de Contabilidad el balance de apertura se ha visto modificado en los siguientes aspectos:

- La Universidad ha procedido a reclasificar a su correspondiente epígrafe de inmovilizado material las mejoras realizadas en propiedades alquiladas y los activos adquiridos bajo régimen de arrendamiento financiero, teniendo en cuenta la naturaleza de los citados activos.
- Las subvenciones de capital no reintegrables han sido clasificadas como Patrimonio neto.
- Los préstamos bonificados o sin tipo de interés figuran en el balance a su valor actual, registrando el mismo con contrapartida a Subvenciones, donaciones y legados.

(25) Aavales y garantías

La Universidad tiene concedidos avales de determinadas entidades financieras como garantías a terceros con el siguiente detalle:

Entidad	Vencimiento	Euros
Banco de Vasconia	16/12/2009	631.500
Banco de Vasconia	30/10/2018	435.998
Banco de Vasconia	13/04/2017	863.460
Banco de Vasconia	05/09/2022	764.102
		2.695.060

(26) Litigios

Como se indica en la nota 10 (a) de la memoria, la Universidad tiene un saldo a cobrar del Ministerio de Sanidad y Consumo por importe de 17.542.544 euros correspondiente a los cursos 1999 a 2007, ambos inclusive, y el periodo comprendido entre el 1 de octubre de 2007 y el 30 de abril de 2008, que tiene su origen en la prestación de servicios realizados por la Universidad al estar calificada como Entidad Colaboradora de la Seguridad Social hasta dicha fecha.

Al 31 de agosto de 2009 la Universidad tiene interpuestas dos demandas ante la Audiencia Nacional reclamando el cobro de la deuda correspondiente a los años 2003 a 2006 por importe de 7.882.218 euros y al año 2007 por importe de 2.330.637 euros.

Con respecto a la reclamación de los años 1999 a 2002, el 6 de julio de 2009 la Universidad interpuso la correspondiente reclamación ante el Ministerio de Sanidad y Política Social. Con respecto a la reclamación correspondiente el año 2008, con fecha 7 de septiembre de 2009 se interpuso reclamación ante el Ministerio de Sanidad y Política Social.

Con fecha 1 de abril de 2009 la Audiencia Nacional estimó la demanda de la Universidad correspondiente a los años 2003 a 2006 condenando al Ministerio de Sanidad y Consumo a la devolución de las cantidades reclamadas más los intereses, cantidad que fue fijada en auto de ejecución de sentencia el 4 de diciembre de 2009 en 8.574.464 euros.

Por otra parte, con fecha 20 de enero de 2010 la Audiencia Nacional dictó sentencia con respecto a la demanda de la deuda correspondiente al año 2007 declarando a favor de la Universidad el derecho a la compensación económica reclamada, junto con sus intereses.

Ambas sentencias han sido recurridas ante el Tribunal Supremo.

Anexo I

Balance de Situación a 30 de septiembre de 2008

Activo

Inmovilizaciones inmateriales	8.060.314
Inmovilizaciones materiales	84.597.130
Inmovilizaciones financieras	35.936.348
	128.593.792
Gastos a distribuir en varios cursos	128
Existencias	2.428.915
Deudores	41.485.431
Inversiones financieras temporales	46.017.822
Tesorería	38.158.219
Ajustes por periodificación	1.120.164
	129.210.551
	257.804.471

Pasivo

Fondos propios	
Excedentes de cursos anteriores	118.463.091
Excedente positivo del curso	7.837.677
	118.463.091
Ingresos a distribuir en varios cursos	13.823.338
Provisiones para riesgos y gastos	8.115.065
Acreedores a largo plazo	
Entidades de crédito	27.177
Otros acreedores	5.825.189
	5.852.366
Acreedores a corto plazo	
Acreedores comerciales	25.474.292
Otras deudas no comerciales	13.672.251
Provisiones para operaciones de tráfico	37.620
Ajustes por periodificación	64.528.771
	103.712.934
	257.804.471

Estos anexos forman parte integrante de la nota 24 (a) de la memoria de las cuentas anuales del curso 2008/09.
Información expresada en euros.

Anexo II

Cuenta de Pérdidas y Ganancias del curso terminado en 30 de septiembre de 2008

Gastos

Ayudas monetarias y otros	3.771.557
Aprovisionamientos	51.285.667
Gastos de personal	175.970.827
Dotaciones para amortizaciones del inmovilizado	16.957.579
Variación de las provisiones de tráfico	2.192.988
Otros gastos de explotación	67.626.259
Gastos de explotación	317.804.877
Excedentes de la actividad propia	7.336.414
Gastos financieros y asimilados	97.038
Variación de las provisiones de inmovilizado financiero	2.423.741
Diferencias negativas de cambio	7.206
Gastos financieros	2.527.985
Resultados financieros positivos	831.639
Excedentes de las actividades ordinarias	8.168.053
Gastos extraordinarios	949.761
Gastos y pérdidas de otros cursos	1.709.362
Pérdidas y gastos extraordinarios	2.659.123
Excedente positivo del curso	7.837.677

Ingresos

Ingresos de la entidad por la actividad propia	322.288.133
Otros ingresos de explotación	2.853.158
Ingresos de explotación	325.141.291
Ingresos de participaciones en capital	75.631
Ingresos de valores negociables y créditos del activo o inmovilizado	1.261.525
Otros intereses e ingresos asimilados	2.019.177
Diferencias positivas de cambio	3.291
Ingresos financieros	3.359.624
Ingresos extraordinarios	713.425
Ingresos y gastos de otros cursos	1.615.322
Beneficios e ingresos extraordinarios	2.328.747
Resultados extraordinarios negativos	330.376

Cómo ayudar

Queridos amigos:

Este encabezamiento nos parece adecuado porque señala el rasgo que define nuestra común relación con la Universidad de Navarra: somos amigos obviamente quienes colaboramos con la Asociación de Amigos; los Alumni, porque seguimos formando parte de la Universidad; los padres de los actuales y antiguos alumnos, porque no se encomienda a cualquiera la formación universitaria de un hijo o de una hija; no digamos los pacientes de la Clínica y sus familiares, etc.

Si has leído con atención las páginas precedentes, como nos sugiere el Rector, habrás comprobado los frutos que se van consiguiendo. La Universidad agradece la generosidad de todos aquellos que con su apoyo han hecho posible estos logros. Su colaboración ha sido fundamental.

La Universidad crece, y todos crecemos con la Universidad. Los modos y motivos para implicarse en ese desarrollo pueden ser diversos, pero el fin es uno: ayudar.

JOSÉ MARÍA BASTERO DE ELEIZALDE
Presidente de la Asociación de Amigos
de la Universidad de Navarra
Catedrático y exrector (1996-2005)



JOSÉ ÁNGEL ZUBIAUR
DER'71
Presidente
Alumni-Universidad de Navarra



Asociación de Amigos de la Universidad de Navarra

amigos@unav.es

Teléfono: +34 948 29 17 11

Alumni-Universidad de Navarra

alumni@unav.es

Teléfono: +34 948 42 56 00 / +34 948 42 56 08

Desarrollo Corporativo IESE

dc@iese.edu

Teléfono: +34 93 253 42 00 / +34 91 211 00 00

Las aportaciones a la Asociación de Amigos de la Universidad de Navarra, a la Fundación Amigos de la Universidad de Navarra, a la Fundación Foral Amigos de la Universidad de Navarra y a la Fundación Universitaria de Navarra, que se encarga de canalizar las donaciones al Programa de Becas Alumni, gozan de las ventajas fiscales que la legislación fiscal española común (y, en su caso, navarra, alavesa, guipuzcoana y vizcaína) conceden en el IRPF o en el IS. Los residentes en los EE.UU. pueden realizar sus aportaciones a la Fundación Friends of the University of Navarra con las ventajas fiscales correspondientes en ese país.

EDIFICIOS

Portada: Edificio Central (Pamplona)

P. g. 11: Ciencias Sociales (Pamplona)

P. g. 29: IESE (Barcelona)

P. g. 33: Clínica Universidad de Navarra (Pamplona)

P. g. 37: Biblioteca de Humanidades (Pamplona)

P. g. 39: CIMA (Pamplona)

' Universidad de Navarra

Primera edición 04-2010

Depósito Legal NA. 1.163/2004

Coordinador editorial y diseño: KEN

Impresión: Gráficas Biak



Universidad
de Navarra